



LIBRO DE POLÍTICAS

Abril 2018

ÍNDICE

■ POLÍTICAS DE SOSTENIBILIDAD

SOSTENIBILIDAD E INNOVACIÓN

Política de Sostenibilidad

Política de Relación con Grupos de Interés

Política de Innovación

ÁMBITO ECONÓMICO Y DE BUEN GOBIERNO

Política de Anticorrupción

Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno

Política de Antitrust

Política de Control y Gestión de Riesgos

Política de Calidad

ÁMBITO SOCIAL

Política de Derechos Humanos

Política de Recursos Humanos y Prevención de Riesgos Laborales

Política de Acción Social

ÁMBITO MEDIOAMBIENTAL

Política de Medio Ambiente

Política de Biodiversidad

Política frente al Cambio Climático

Política de Agua

■ OTRAS POLÍTICAS

Política de Comunicación y Contactos con los Accionistas e Inversores.

Política de Selección de Consejeros

Política de Remuneraciones de Consejeros de ACCIONA, S.A.

Política de Protección de Datos de Carácter Personal

1

POLÍTICAS DE
SOSTENIBILIDAD

SOSTENIBILIDAD
E INNOVACIÓN

POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD

Declaración de intenciones

El presente documento actúa como una política global que establece los principios marco para el resto de políticas de sostenibilidad de ACCIONA.

El compromiso de ACCIONA con la sostenibilidad se entiende como una apuesta por el progreso social, el equilibrio medioambiental y el crecimiento económico.

ACCIONA es una empresa global que trata de dar respuesta a las principales necesidades de la sociedad proporcionando energía renovable, infraestructuras, agua y servicios. Esta apuesta por el desarrollo sostenible en el centro de los negocios la sitúa como organización capaz de generar valor compartido a largo plazo para sus distintos grupos de interés.

ACCIONA sigue los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas (Global Compact), relacionados con los derechos humanos, laborales, medioambientales y de lucha contra la corrupción.

Asimismo, el compromiso de ACCIONA se ve reflejado en la contribución a la consecución de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas.

Principios

- **Agente de cambio** - ACCIONA da respuesta a través de su estrategia de sostenibilidad a los desafíos globales y a las tendencias que afectan a sus negocios, aportando soluciones a las principales necesidades de la sociedad.
- **Largo plazo** - ACCIONA entiende la sostenibilidad como una apuesta a largo plazo que refuerza el principio de solidez económica y financiera.
- **Ética** - ACCIONA establece que todas sus relaciones con terceros deben regirse desde un comportamiento ético, honesto, íntegro y transparente.
- **Gobierno** - En ACCIONA las actuaciones en sostenibilidad se impulsan y lideran desde los máximos órganos de gobierno de la compañía.
- **Integración de la sostenibilidad** - ACCIONA entiende que la sostenibilidad ha de estar presente en todas las áreas de negocio y niveles organizativos de la compañía, trasladándose esta cultura a clientes, proveedores, socios y al resto de grupos de interés.
- **Cultura de gestión de riesgos y oportunidades** – ACCIONA promueve la inclusión de los resultados del análisis y valoración de los riesgos y oportunidades dentro de la estrategia y la toma de decisiones.
- **Respeto de los derechos humanos fundamentales** – ACCIONA respeta y contribuye a la protección de los derechos humanos fundamentales reconocidos internacionalmente, con el objetivo de no ser cómplice de ninguna forma de abuso o vulneración de los mismos.

POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD

- **Creación de valor para sociedad** – ACCIONA busca aportar valor en las áreas geográficas en que opera, mediante el desarrollo de modelos de negocio que contribuyan al desarrollo social local y a la mejora de la calidad de vida de las personas.
- **Cuidado del medio ambiente** – ACCIONA, bajo un enfoque preventivo y con el fin de reducir el impacto de sus operaciones, busca el máximo nivel de eficiencia ambiental en todos los proyectos que acomete.
- **Lucha contra el cambio climático** – Combatir el cambio climático es una prioridad estratégica para ACCIONA, generando energía renovable, promoviendo la eficiencia energética, mitigando los efectos adversos del cambio climático y ofreciendo mecanismos de adaptación.
- **Innovación** – ACCIONA fomenta la innovación como uno de los pilares del desarrollo de los negocios, promoviendo la búsqueda de soluciones sostenibles en los ámbitos tecnológico y operativo.
- **Diálogo con grupos de interés** – La comunicación y el diálogo son las bases de la relación que mantiene ACCIONA con sus grupos de interés para conocer sus necesidades y dar respuesta a sus expectativas.
- **Transparencia en la comunicación y en la rendición de cuentas** – ACCIONA facilita información transparente, veraz y rigurosa a sus grupos de interés.

POLÍTICA DE RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS

Declaración de intenciones

ACCIONA desarrolla un modelo de negocio sostenible basado en la generación de valor compartido y de confianza y compromiso a largo plazo con sus grupos de interés.

Como parte de su estrategia, ACCIONA quiere conocer las necesidades y expectativas de los grupos de interés y gestionarlas para generar valor compartido, establecer relaciones a largo plazo, gestionar mejor los riesgos y oportunidades, así como mejorar sus prácticas de sostenibilidad.

La comunicación y el diálogo continuo son las bases de la relación que mantiene ACCIONA con sus grupos de interés, entendidos como los individuos y organizaciones que se ven afectados de manera directa o indirecta por la actividad de la compañía; estas relaciones se establecen bajo los principios de transparencia e igualdad de trato.

Entre los principales grupos de interés de la compañía destacan los empleados, clientes, comunidades locales, socios, proveedores y subcontratistas, administraciones públicas y entidades reguladoras, inversores y analistas y medios de comunicación.

Principios

- **Creación de valor** - ACCIONA busca aportar valor a los grupos de interés de las áreas geográficas en las cuales opera, mediante el desarrollo de modelos de negocio que contribuyan a su desarrollo sostenible; a la vez que se compromete a prevenir y mitigar los riesgos económicos, sociales y ambientales que pudieran afectar a sus grupos de interés, a través de sus actividades.
- **Integración de las necesidades y expectativas de los grupos de interés** – ACCIONA mantiene un diálogo regular y fluido con sus grupos de interés recogiendo y dando respuesta a sus necesidades y expectativas e incorporando las más relevantes en su estrategia de negocio.
- **Difusión de la estrategia de sostenibilidad** – ACCIONA tiene el compromiso de trasladar su cultura de sostenibilidad a empleados, clientes, proveedores, socios y al resto de grupos de interés, para asegurarse que esta materia está presente en todas las áreas de negocio y niveles organizativos de la compañía.
- **Canales de comunicación y diálogo** - ACCIONA pone a disposición de sus partes interesadas canales adecuados y accesibles para recoger sus sugerencias, necesidades, expectativas, opiniones y quejas, además de para facilitarles información transparente, veraz y rigurosa sobre el cumplimiento de los compromisos adquiridos con ellos y los resultados de su gestión empresarial.
- **Responsabilidades y recursos** - la empresa se compromete a establecer responsabilidades y a dedicar los recursos necesarios, con el objetivo de satisfacer las necesidades y cumplir con las expectativas de los grupos de interés.
- **Seguimiento y mejora continua** – la compañía establece mecanismos para evaluar periódicamente la satisfacción de sus grupos de interés, incorporando las mejoras que sean necesarias para incrementarla.

POLÍTICA DE INNOVACIÓN

Declaración de intenciones

En ACCIONA, la innovación es prioritaria como factor de diferenciación y motor de cambio. Consciente de que la competitividad, internacionalización y el desarrollo sostenible están ligados a la Innovación, ACCIONA se compromete a seguir realizando esfuerzos, destinando recursos y promoviendo la innovación abierta para incorporar soluciones vanguardistas y a trabajar en la constante identificación de oportunidades tanto tecnológicas como empresariales que permitan generar valor y reforzar los negocios existentes.

Este enfoque se lleva a la práctica desde los valores estratégicos de excelencia, innovación, sostenibilidad y cumplimiento legal.

Principios

- **Compromiso y promoción por la Dirección** – La actividad innovadora e investigadora se impulsa desde el máximo nivel Directivo asignando los recursos financieros y humanos necesarios para su efectivo desarrollo.
- **Cultura de la innovación** – Se promueve una cultura de innovación a través de la comunicación, y del fomento de la participación de los empleados mediante iniciativas internas.
- **Orientación hacia la mejora continua** – ACCIONA dirige sus esfuerzos a la creación de valor, al crecimiento de los negocios, satisfacción de nuestros clientes y a la contribución al desarrollo sostenible.
- **Búsqueda de oportunidades** – A través de una estrecha colaboración entre las unidades organizativas de Innovación y los gestores de los negocios, incorporando la innovación abierta, así como a través del uso de esquemas estructurados de transferencia de conocimiento.
- **Monitorización de impacto, seguimiento y análisis de resultados** – ACCIONA realiza un constante seguimiento de su actividad innovadora e investigadora a través de la introducción de métricas de control, de asegurar el cumplimiento de los requisitos aplicables, y del establecimiento de un proceso de identificación de mejoras para su análisis e implementación.
- **Fomento de la colaboración y alianzas con terceros por medio de acuerdos estratégicos y búsqueda de sinergias.**
- **Promoción de la innovación científica** – ACCIONA participa de manera activa en la promoción del progreso científico, desde la comunicación interna de sus actuaciones hasta la participación en eventos internacionales con la comunidad científica.
- **Protección de la Propiedad Intelectual** - ACCIONA promoverá la protección de la propiedad industrial e intelectual, desarrollada en el marco de sus actividades innovadoras y de su negocio.

2

POLÍTICAS DE
SOSTENIBILIDAD

ÁMBITO
ECONÓMICO Y DE
BUEN GOBIERNO

POLÍTICA DE ANTICORRUPCIÓN

Declaración de intenciones

A través de las diferentes Normas Internas de Conducta, ACCIONA establece que todo empleado se debe regir por un comportamiento ético, honesto, íntegro y transparente. Poniendo en marcha acciones y decisiones ante cualquier acto de corrupción o soborno por parte de empleados y terceros que actúen en representación de la compañía.

Como miembro del Pacto Mundial de Naciones Unidas, ACCIONA manifiesta públicamente su apoyo y respeto a los principios fundamentales contra la corrupción incluidos en la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción, así como el uso de la Guía de Reporte del Pacto Mundial basada en el Principio 10 de lucha contra la corrupción, comprometiéndose a trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión o instigación al delito, soborno, conflicto de intereses, tráfico de influencias, falsificación documental, blanqueo de capitales, uso de información privilegiada y fraude, producto de cualquier práctica anteriormente mencionada.

Principios

- **Cultura de integridad** – Consciente de la importancia de la prevención y detección de la corrupción, ACCIONA promueve una cultura de integridad dentro de la compañía a través de la formación y difusión de conductas éticas.
- **Consideración en los negocios** – ACCIONA regula sus regalos, invitaciones y atenciones con funcionarios públicos, en conformidad con la Normativa sobre Gastos de ACCIONA. Las invitaciones a actos, eventos, etc., estarán dentro de las normas generales de austeridad que emanan de estas directrices sin que, en ningún caso, pueda interpretarse de forma distinta a lo que debe ser: una muestra de atención a la/s personas que ha/n sido invitada/s.
- **Conflicto de intereses** – ACCIONA basa la relación con sus empleados a través en la lealtad originada por intereses comunes. Por ello, respeta la participación de sus empleados en actividades ajenas a la compañía de toda índole, siempre que se desempeñen dentro de la legalidad y no entren en competencia o confrontación con sus deberes como empleados de ACCIONA.
- **Sistema de realización de pagos** – Los empleados no podrán recibir, ofrecer, ni entregar de forma directa o indirecta, ningún pago en metálico, en especie o cualquier otro beneficio, a cualquier persona al servicio de cualquier entidad, pública o privada, partido político o candidato para un cargo público, con la intención de obtener o mantener, ilícitamente, negocios u otras ventajas.
- **Uso de información privilegiada** – Todos los empleados deben guardar la más estricta confidencialidad sobre toda aquella información reservada a la que accedan como consecuencia del desempeño de su actividad profesional y deberán abstenerse de utilizarla indebidamente en beneficio propio o de terceros.
- **Ética en relaciones** – ACCIONA establecerá sus relaciones con terceros, clientes, socios, proveedores y administraciones desde una ética profesional. ACCIONA, dentro de su cadena de suministro, exige en sus conversaciones y tratos contractuales, principios éticos a sus proveedores que incluyen normas de anticorrupción.
- **Garantía de transparencia y rendición de cuentas** – Los servicios y operaciones de ACCIONA se regirán por controles de transparencia así como por el reporte de sus actividades. Ninguna aportación de la compañía será utilizada como medio para encubrir un pago indebido, soborno o cualquiera de las prácticas que rechaza esta política.
- **Control, denuncia y seguimiento** – Mediante el departamento de Auditoría Interna y mediante sistemas integrados de control presupuestario, se realiza la prevención, vigilancia y control de los registros contables que reflejan los pagos, gastos, transacciones y disposición de activos por parte de la compañía, ACCIONA identifica y controla cualquier acción sensible de incumplir la normativa. Además, la compañía dispone para empleados y terceros de un Canal ético como vía para denunciar cualquiera de los comportamientos mencionados en esta política, promocionando la integridad y responsabilidad ante los eventos corruptos.

POLÍTICA PARA LA PREVENCIÓN DE DELITOS Y ANTISOBORNO

El Consejo de Administración de ACCIONA, S.A. (la “Sociedad”) tiene atribuida la responsabilidad de formular las políticas y estrategias generales de la compañía. En el ejercicio de estas responsabilidades y en congruencia con los principios de actuación y de conducta ética establecidos en el Código de Conducta, aprueba esta Política para la prevención de delitos y antisoborno (“La Política para la prevención de delitos”).

Finalidad

La Política para la prevención de delitos tiene la finalidad de dar a todos los administradores, directivos y empleados de las sociedades pertenecientes al Grupo así como a terceros que se relacionen con aquellas, un mensaje rotundo de oposición a la comisión de cualquier ilícito penal así como de la voluntad del Grupo de cumplir la legislación penal vigente. Esta Política para la prevención de delitos, junto con la Política de anticorrupción y el Código de Conducta reiteran el compromiso del Grupo con la no tolerancia de actividades ilícitas, la vigilancia permanente mediante el establecimiento de medidas tendentes a su prevención y detección, el mantenimiento de mecanismos efectivos de comunicación y concienciación de todos los empleados y el desarrollo de una cultura empresarial basada en la ética y el cumplimiento de las normas. Para el desarrollo de esta Política para la prevención de delitos, el Grupo cuenta con procesos y sistemas de control interno que permiten identificar los riesgos penales a los que está expuesto por razón de su actividad, así como reducir de forma razonable la probabilidad de su comisión y que se extienden asimismo a la prevención y al control de otros fraudes, infracciones administrativas e irregularidades graves, todo ello en el marco del proceso de mejora continua y del cumplimiento de los requisitos de la normativa interna, incluyendo su revisión y adaptación cuando sea necesario. El objetivo del marco de control establecido es, de una parte, acreditar debidamente un comportamiento, en materia de prevención delictiva, que evidencie la cultura organizativa de respeto a las leyes, prohibiendo la comisión de hechos delictivos y velando por mitigar o reducir conductas irregulares y de otra reforzar el compromiso, ya existente, de trabajar contra el fraude, la corrupción y la realización de conductas delictivas en todas sus manifestaciones.

Ámbito de aplicación

Esta Política para la prevención de delitos es de aplicación a todos los administradores, directivos y empleados de la Sociedad y de las demás sociedades integradas en el Grupo, así como en todas las actividades realizadas (Construcción, Gestión del ciclo del agua, Proyectos industriales, Servicios, Generación y comercialización de energía eléctrica de origen renovable, Gestión inmobiliaria, Servicios logísticos y de transporte, Producción de vinos y Gestión de fondos de inversión). El Grupo cuenta con un modelo de gobierno en el que las responsabilidades ejecutivas descentralizadas son asumidas por las sociedades cabecera de los negocios del Grupo, con la autonomía necesaria para llevar a cabo la dirección ordinaria y la gestión efectiva de cada uno de los negocios y la responsabilidad de su control ordinario, sin perjuicio de la adecuada coordinación para asegurar la implementación y el seguimiento de los principios de actuación recogidos en esta Política para la prevención de delitos, a todos los niveles del Grupo. A las sociedades cabeceras de los negocios les corresponde difundir, implementar y asegurar el seguimiento de las políticas, estrategias y directrices generales del Grupo en cada uno de sus respectivos países y en relación con los negocios que cada una agrupa, teniendo en cuenta sus características y singularidades. Las sociedades podrán aprobar, en su caso, su propia política para la prevención de delitos para cumplir los requisitos que les sean aplicables en función de la legislación aplicable en el país donde desarrollan su actividad, que deberá en todo caso ser conforme con los principios recogidos en esta Política para la prevención de delitos.

POLÍTICA PARA LA PREVENCIÓN DE DELITOS Y ANTISOBORNO

Por otra parte, las personas que actúen como representantes del Grupo en sociedades y entidades no pertenecientes a él promoverán, en la medida de lo posible, la implementación de marcos de control para la prevención de la comisión de delitos, similares a los de las sociedades del Grupo.

Principios de actuación

Los principios por los que se rige la Política para la prevención de delitos son los siguientes:

- Integrar y coordinar el conjunto de actuaciones necesarias para prevenir y combatir tanto la posible comisión de actos ilícitos, como, en general, las posibles situaciones irregulares o de fraude y ello como elemento fundamental del Código de Conducta y en línea con la Política anticorrupción.
- Mantener los canales internos adecuados para favorecer la comunicación de posibles irregularidades.
- Actuar, en todo momento, al amparo de la legislación vigente y dentro del marco establecido por el Código de Conducta dando cumplimiento a la normativa interna de la Sociedad.
- Impulsar una cultura preventiva basada en el principio de “tolerancia cero” hacia la comisión de actos ilícitos y en la aplicación de los principios de actuación y de conducta ética establecidos en el Código de Conducta.
- Asegurar que los órganos encargados de supervisar y controlar la aplicación de la Política para la prevención de delitos cuentan con los recursos, la autonomía y la autoridad e independencia suficiente para vigilar el funcionamiento y el cumplimiento de forma eficaz y proactiva, sin perjuicio de las responsabilidades que correspondan a otros órganos y direcciones de la Sociedad y, en su caso, a los órganos de administración y dirección de las sociedades que desarrollan los negocios del Grupo.
- Investigar toda denuncia de un hecho presuntamente delictivo o acto fraudulento o irregular, a la mayor brevedad posible, garantizando la confidencialidad y protección del denunciante y los derechos de las personas investigadas.
- Establecer el deber de informar sobre cualquier hecho constitutivo de un posible ilícito penal o irregularidad a través de los canales establecidos al respecto.
- Implementar programas adecuados de formación, tanto presencial como on line o por cualquier otro método que resulte apropiado en los deberes que impone la legislación aplicable con una periodicidad suficiente para garantizar la actualización de sus conocimientos en esta materia.
- Sancionar disciplinariamente, de acuerdo con lo establecido en los convenios colectivos y la legislación aplicable en cada momento, aquellas actuaciones que supongan incumplimientos de lo establecido en el Código de Conducta, la Política para la prevención de delitos y normas internas.

POLÍTICA DE ANTITRUST

Declaración de intenciones

ACCIONA entiende y respeta la coexistencia en los mercados de empresas competidoras, ya que fomenta la calidad de bienes, servicios y precios.

Como empresa regida por la ética y transparencia empresarial, ACCIONA rechaza cualquier forma de competencia desleal, entendiéndola como el establecimiento de acuerdos entre competidores, acuerdos entre compradores y vendedores o el abuso de una posición dominante en los mercados.

El alcance de esta política recoge a todos los países y mercados donde ACCIONA desarrolla su actividad, prestando especial atención a aquellos lugares donde existe un riesgo identificado de vulneración de la libre competencia.

Principios

- **Adopción de medidas regulatorias** – ACCIONA persigue el cumplimiento y fomento de las medidas regulatorias encaminadas a paliar, reducir y evitar los comportamientos anticompetitivos y los mecanismos de fijación de precios.
- **Competencia leal** – ACCIONA adopta una postura de rechazo a cualquier práctica de competencia desleal como el dumping, la desviación de la clientela, la difusión de información falsa sobre un competidor, el engaño, la imitación, los abusos de una posición preferente en el mercado y las actuaciones de los Estados enfocadas a beneficiar a determinadas empresas, corrigiendo en caso contrario dichas actitudes.
- **Lucha contra el monopolio** – Poner en marcha prácticas que eviten las situaciones de monopolio y promover la libre competencia.
- **Regulación de acuerdos** – ACCIONA fomenta el no adoptar acuerdos con compañías de la competencia con el fin de realizar una fijación pactada de precios, reparto del mercado, fraudes en licitaciones o limitaciones de producción.
- **Cooperación con las autoridades** – ACCIONA colaborará activamente con las autoridades competentes en la erradicación de las conductas de las que tenga constancia de manera probada.
- **Actuación local** – ACCIONA se compromete a establecer las medidas necesarias para garantizar un flujo de servicios y operaciones adecuado según las características de mercado del país y lugar donde opera.

POLÍTICA DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

Declaración de intenciones

El Consejo de Administración de ACCIONA impulsa el proceso de gestión de riesgos, con el objetivo de identificar y valorar eventos potenciales que puedan afectar a la compañía, gestionarlos dentro de los umbrales de tolerancia aceptados y proporcionar una seguridad razonable sobre el logro de los objetivos.

La Política de Control y Gestión de Riesgos busca guiar y dirigir el conjunto de acciones organizativas, estratégicas y operativas que permitan al Consejo de Administración delimitar con precisión el nivel de riesgo aceptable, con el fin de que los gestores de las distintas líneas de negocio puedan maximizar la rentabilidad de la empresa, la preservación o incremento de su patrimonio y fondos propios y la certidumbre en su consecución por encima de determinados niveles, evitando que eventos inciertos y futuros puedan influir negativamente en la consecución de los objetivos.

Contempla todos los riesgos asociados a las actividades desarrolladas por las líneas de negocio de ACCIONA en todas las áreas geográficas en las que desarrolla su actividad y es de aplicación en todas las sociedades en las que tiene un control efectivo que integran el Grupo ACCIONA. Además, en aquellas sociedades participadas no pertenecientes al Grupo se impulsará que los principios y directrices sean coherentes con los que se establecen a través de esta Política de Control y Gestión de Riesgos.

Principios

- El marco del proceso de gestión de riesgos del Grupo ACCIONA es una representación de cómo el grupo gestiona el riesgo. La Dirección General de Finanzas y Riesgos es la encargada de la elaboración del marco de actuación, con el fin de:
- Homogeneizar la identificación, clasificación, evaluación, gestión y seguimiento de los riesgos de las diferentes divisiones y de los riesgos denominados como corporativos al afectar al Grupo en su conjunto.
- Establecer un reporte integrado que permita la identificación y monitorización de los riesgos clave.
- Alinear los niveles de tolerancia al riesgo con los objetivos del Grupo, permitiendo alcanzar esos objetivos con una volatilidad controlada y reduciendo la vulnerabilidad ante eventos adversos.
- Mejorar las decisiones de respuesta al riesgo protegiendo los resultados y la reputación del Grupo.

Toda actuación dirigida a identificar, valorar, priorizar, tratar, revisar o controlar los riesgos deberá enmarcarse dentro del Sistema de Gestión de Riesgos y cada área y División es responsable de la adopción y aplicación del marco y las políticas relacionadas con la gestión de riesgos atendiendo a los siguientes principios:

- **Promoción de una cultura de riesgo-oportunidad en la gestión de la compañía a través del Sistema de Gestión de Riesgos.**
- **Integración** – Inclusión de los resultados del análisis y valoración del riesgo dentro de la estrategia de ACCIONA. La gestión de riesgos se integrará en los principales procesos de negocio para garantizar un análisis coherente en la toma de decisiones.
- **Nivel de tolerancia** – ACCIONA favorecerá la consecución de objetivos de negocio dentro del nivel de tolerancia al riesgo aceptado.
- **Responsabilidad** – La gestión de riesgos es responsabilidad de todos los empleados del Grupo ACCIONA, cada empleado debe entender los riesgos que se encuentran dentro de su ámbito de responsabilidad y gestionarlos dentro de los límites de tolerancia establecidos.
- **Defensa de intereses** – La gestión de riesgos defenderá los intereses de accionistas, clientes y otros grupos de interés de la Compañía.

POLÍTICA DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

- **Rendición de cuentas** – La gestión de riesgos rendirá cuentas y responsabilidades de forma transparente de los riesgos del grupo y de sus unidades operativas así como el funcionamiento de los sistemas desarrollados para su control a los reguladores y principales agentes externos.
- **Cumplimiento** – Respeto y cumplimiento de la normativa interna y legislación vigente, con especial enfoque al Gobierno Corporativo, al Código Ético, al Plan de Tolerancia Cero con la Corrupción y a la Prevención de Riesgos Penales.
- **Compromiso** – La gestión de riesgos está comprometida con el desarrollo sostenible, identificando, evaluando y gestionando los efectos medioambientales, sociales y éticos de las actividades del Grupo.
- **Actualización, Tratamiento y Optimización de recursos** – La actualización y tratamiento de los riesgos se realizará coordinando los flujos de información con las líneas de negocio, así como la optimización de los recursos dedicados a esta gestión. Es responsabilidad de cada División divulgar los riesgos significativos actuales o potenciales en el momento oportuno, y de asegurar que la información de la gestión del riesgo sea proporcionada según se considere apropiado.
- **Revisión periódica** – El Comité de Auditoría del Grupo ACCIONA llevará a cabo una evaluación formal de los riesgos con una periodicidad anual para cada una de sus Divisiones y para el Grupo en su conjunto.

POLÍTICA DE CALIDAD

Declaración de intenciones

ACCIONA se compromete a aportar valor a sus grupos de interés a través de la gestión excelente de sus procesos, responsabilizándose de velar por el cumplimiento de los requisitos de aplicación, tanto legales como de carácter voluntario suscritos por la compañía, y de ser un referente en la aplicación de buenas prácticas, considerando prioritaria la exigencia de mejora continua de la calidad de sus productos y servicios, así como de los diversos sistemas de gestión implantados.

Esta cultura de calidad y eficiencia en las operaciones se extiende a través de todas las Divisiones y países en los que ACCIONA opera.

Principios

- **Liderazgo** – La alta dirección de la compañía asume el liderazgo y el compromiso con la gestión de la calidad en toda la organización.
- **Alineación estratégica** - Los objetivos de calidad establecidos se alinean con la Política de Calidad, así como con la misión, visión y estrategia de la compañía.
- **Gestión de riesgos y oportunidades** – La compañía gestiona los riesgos y las oportunidades identificados en sus procesos, para lograr los resultados previstos, reducir los efectos negativos y aprovechar las oportunidades a medida que surjan.
- **Satisfacción de los clientes y de otros grupos de interés** - ACCIONA escucha a sus clientes y otros grupos de interés, identificando sus necesidades y expectativas y teniéndolas en cuenta en la realización de sus actividades, para ofrecerles productos y servicios de su entera satisfacción, fomentando la creación de relaciones mutuamente beneficiosas a largo plazo.
- **Máxima calidad y uso seguro de productos y servicios** – ACCIONA aplica el máximo rigor en la ejecución de sus actividades, para asegurar la calidad y fiabilidad de sus productos y servicios, garantizando un uso seguro para los clientes y usuarios.
- **Mejora continua** – La compañía fomenta la Innovación y el desarrollo de proyectos específicos para la mejora de sus procesos, que permiten identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas, creando una cultura de búsqueda permanente de eficiencia en las operaciones.

3

POLÍTICAS DE
SOSTENIBILIDAD

ÁMBITO
SOCIAL

POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS

Declaración de intenciones

ACCIONA apoya, respeta y contribuye a la protección de los derechos humanos fundamentales reconocidos internacionalmente, con el objetivo de no ser cómplice de ninguna forma de abuso o vulneración de los mismos, entre los empleados, proveedores, contratistas, colaboradores, socios, competidores, clientes, comunidades locales y la sociedad en general.

La compañía se compromete a defender el cumplimiento y protección de estos derechos en todas sus actividades y áreas geográficas donde está presente, así como a impulsar la adopción de estos principios y valores en aquellas empresas en las que participe, aun sin tener el control, así como entre sus proveedores, contratistas y colaboradores.

ACCIONA se compromete a respetar los derechos humanos y libertades reconocidas en la **Declaración Universal de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas** y sus principales instrumentos: el Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos y el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales; **la Declaración de los principios y derechos fundamentales en el trabajo y Convenios de la Organización Internacional del Trabajo**; **la Declaración Tripartita de Principios sobre las Empresas Multinacionales y la Política Social**; las líneas directrices para empresas multinacionales de la OCDE y el **Pacto Mundial de las Naciones Unidas**.

ACCIONA apoya los **Principios Rectores sobre Empresas y Derechos Humanos de Naciones Unidas**, asumiendo la responsabilidad de respetar los derechos humanos, evitando que sus propias actividades provoquen o contribuyan a provocar consecuencias negativas, haciendo frente a esas consecuencias cuando se produzcan, y tratando de prevenir o mitigar las consecuencias negativas sobre los derechos humanos directamente relacionadas con operaciones, productos o servicios prestados por sus relaciones comerciales, incluso cuando no hayan contribuido a generarlos.

Principios

- **Cumplimiento** – ACCIONA se compromete a no producir, participar o ser cómplice de acciones que comprometan los derechos humanos universales reconocidos en la legislación nacional e internacional. En los países donde la legislación o la regulación nacional pudieran entrar en conflicto con el cumplimiento de derechos humanos, la compañía establecerá las medidas de control de riesgos y mitigación precisas.
- **Respeto a las personas** – ACCIONA no acepta la vulneración de derechos humanos entre sus empleados, así como tampoco entre sus proveedores, contratistas, colaboradores, clientes ni comunidades.
 - ACCIONA no acepta ningún tipo de discriminación por motivos de edad, raza, etnia, color, sexo, religión, opinión política, ascendencia nacional, orientación sexual, origen social o discapacidad.
 - ACCIONA rechaza el trabajo forzoso en todas sus formas y cualquier manifestación de acoso físico, psicológico, moral o de abuso de autoridad, o cualquier otra conducta que intimide u ofenda los derechos de las personas.
 - ACCIONA promueve una infancia segura y rechaza el trabajo infantil en cualquiera de sus actividades en cualquier región.
 - ACCIONA reconoce el derecho de los trabajadores de disfrutar de un entorno de trabajo digno, seguro y saludable.
 - ACCIONA defiende la libertad de afiliación, asociación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.
 - ACCIONA se compromete a ofrecer un trabajo digno que permita satisfacer las necesidades básicas de las personas y sus familias.
 - ACCIONA pone los medios para evitar que sus actividades supongan un riesgo para la seguridad y salud de las personas.

POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS

- **Respeto a las comunidades donde opera** - ACCIONA entiende que el compromiso con los derechos humanos debe alcanzar también a aquellas personas que se ven afectadas o podrían verse afectadas por sus actividades, con especial atención a grupos vulnerables como indígenas y minorías. Por ello, dentro de su ámbito de actuación, respeta el derecho de las comunidades al acceso a la alimentación, al agua y el saneamiento, a la energía, a la educación, la salud y la vivienda, a disfrutar de un medio ambiente limpio y saludable, así como el derecho a la libertad de opinión y expresión y la libertad de pensamiento y religión.
- **Debida diligencia** - ACCIONA se compromete a identificar, prevenir, mitigar y responder de las consecuencias negativas de sus actividades sobre los derechos humanos mediante:
 - Evaluación de impactos – Evalúa los impactos reales y potenciales en derechos humanos, derivados tanto de sus actividades de negocio como de sus relaciones comerciales
 - Prevención y remediación- Establece medidas de prevención sobre los impactos potenciales y en caso de producirse, se compromete a desarrollar mecanismos de remediación.
 - Normalización Establece los procesos y los procedimientos específicos, así como las responsabilidades y recursos necesarios para llevar a cabo estas medidas y mecanismos.
 - Mecanismos de reclamación- Establece canales de comunicación para que las partes interesadas puedan comunicar o denunciar cualquier asunto relacionado con derechos humanos con el objetivo de poner en marcha los mecanismos de reparación lo antes posible.
 - Seguimiento - Realiza seguimiento de la eficacia de las respuestas llevadas a cabo y las comunica a las personas o grupos que puedan verse afectados, así como a otros grupos de interés.
 - Reporte– Comunica las medidas que toma para hacer frente a las consecuencias de sus actividades sobre los derechos humanos. En el caso de que se detecte hechos graves de vulneración, la empresa se compromete a informar públicamente.
- **Promoción y formación** - ACCIONA promueve interna y externamente el respeto de los derechos humanos entre empleados, comunidades en las que desarrolla su actividad y otros grupos de interés, incluyendo planes de formación en el ámbito de los derechos humanos para empleados, proveedores y contratistas.
- **Supervisión y colaboración con las autoridades** – ACCIONA, vía instrucción de oficio por parte de la Comisión de su Código de Conducta, controla y corrige cualquier abuso cometido en detrimento de los derechos humanos y, en caso de ser necesario, eleva la cuestión a la autoridad judicial competente, colaborando en cualquier caso con ésta.

POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS Y PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

Declaración de intenciones

- ACCIONA prima el comportamiento ético y la seguridad como valores identificativos y diferenciales de la forma de trabajar de la compañía, asimismo, se compromete con el éxito y el desarrollo profesional de sus empleados, invirtiendo permanentemente para disponer del mejor talento.
- ACCIONA vela por el respeto de los Derechos Humanos (reflejado en la Política de DDHH de ACCIONA) y los principios más avanzados en materia de protección de los Derechos Humanos y Laborales de los organismos internacionales, así como por la seguridad y el bienestar laboral de todos sus empleados.
- La prevención de riesgos laborales constituye para ACCIONA un elemento diferenciador y un requerimiento indispensable para garantizar la seguridad y salud de empleados y colaboradores.
- ACCIONA es consciente del desarrollo de su actividad en sectores donde los riesgos laborales están ampliamente presentes y es por ello que ha declarado su apoyo a los objetivos de la Declaración de Seúl de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Principios

- **Altos estándares éticos** – Como uno de los ejes principales del funcionamiento de la compañía, ACCIONA fomenta valores éticos de respeto, cooperación, trabajo en equipo y las pautas de comportamiento recogidas en el Código de Conducta.
- **Respeto a las personas (rechazo al trabajo forzoso, infantil y falta de libertades)** – ACCIONA, mediante la adopción de prácticas de empleo compatibles con los convenios de la Organización Internacional del Trabajo, prohíbe el trabajo forzoso en todas sus formas. ACCIONA lucha contra el trabajo infantil mediante sus requisitos de admisión al empleo.
- **Impulso de la igualdad efectiva** – ACCIONA promueve la contratación de los mejores profesionales, asegurando la igualdad real de oportunidades, el reconocimiento de las capacidades personales y el mérito profesional y rechazando cualquier tipo de discriminación por motivos de edad, raza, color, sexo, religión, opinión política, ascendencia nacional, orientación sexual, origen social o discapacidad.
- **Fomento de condiciones laborales competitivas** – ACCIONA ofrece una remuneración justa y equitativa, y unas condiciones profesionales competitivas, asimismo, cuenta con planes de detección y retención del talento, con programas de desarrollo para sus profesionales facilitando la adquisición de nuevos conocimientos formas de gestión, así como el desarrollo de nuevas habilidades y competencias.
- **Libertad de negociación y asociación** – ACCIONA promueve y respeta los derechos de libertad de asociación y negociación colectiva en el ámbito laboral en todos los países en los que opera a través de medidas proactivas en todas las entidades legales en las que participa, desarrollando mecanismos de detección, control y mitigación de los riesgos definidos.
- **Favorecer la Conciliación** – ACCIONA favorece la conciliación entre la vida laboral y la vida personal de sus trabajadores ofreciendo mecanismos flexibles que promuevan el bienestar del trabajador y su entorno conforme a las mejores prácticas de los lugares donde actúa en sus sectores de actividad.

POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS Y PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

- **Integración del principio de contratación socialmente responsable** – ACCIONA cuenta con planes de igualdad, diversidad e inclusión en todos los aspectos de la gestión de personas y específicamente en la contratación, que buscan la incorporación en la compañía de grupos en riesgo de exclusión social y personas con capacidades diferentes.
- **Creación de valor** – A través de la promoción de la contratación local de trabajadores, preferiblemente en el ámbito de influencia del proyecto, se busca la creación de valor añadido a las sociedades dentro del área de actuación.
- **Garantizar las mejores condiciones de trabajo para los empleados** – Desde el cumplimiento de las leyes y reglamentos en materia de salarios y horarios de trabajo, respetando todos los derechos de los trabajadores recogidos en las normas y convenios aplicables, y garantizando un ambiente laboral saludable.
- **Mejora continua de la Seguridad y la Salud laboral** – ACCIONA promueve y difunde su Sistema de Gestión de la Prevención en las actividades propias, así como de las empresas colaboradoras, a fin de alcanzar el objetivo técnico de cero siniestros. Asimismo, ACCIONA facilita a sus empleados y sus empresas colaboradoras la formación, capacitación y recursos materiales necesarios sobre materia de prevención de riesgos laborales, con el fin de que desarrollen sus actividades de una forma segura y sin riesgo para su salud.
- **Identificación y análisis de los riesgos** – Para evitar y/o reducir la exposición a los riesgos, ACCIONA realiza estudios específicos de los centros y puestos de trabajo así como de las medidas preventivas a aplicar.
- **Delegación de responsabilidades** – ACCIONA actúa como facilitador de medios y recursos para garantizar la Seguridad y Salud, contando con el compromiso y responsabilidad de los trabajadores de ACCIONA para velar por su propia seguridad y la de terceros.
- **Difusión de buenas prácticas** – ACCIONA difunde información sobre los riesgos asociados a sus centros y puestos de trabajo así como las medidas preventivas y de emergencia a aplicar, especialmente en lo referente a sus proveedores, contratistas y colaboradores.
- **Fomento de la acreditación** - ACCIONA fomenta la acreditación de todas sus actividades conforme con los más altos estándares en materia de Seguridad y Salud, basados en las normas OHSAS 18001.
- **ACCIONA fomenta asimismo la salud y el bienestar personal** a través de políticas específicas de fomento de las conductas saludables en materia de alimentación, fomento del ejercicio físico y el desarrollo de planes de medicina preventiva.

POLÍTICA DE ACCIÓN SOCIAL

Declaración de intenciones

ACCIONA entiende que debe ser un actor principal en la contribución al desarrollo sostenible de las comunidades en los países en los que opera y contribuir a la mejora de la calidad de vida de las personas.

Para conseguir este objetivo, busca alinear la contribución social y su actividad de negocio, a través de proyectos sostenibles a medio/largo plazo donde ACCIONA esté presente, reforzando la confianza entre la empresa y las sociedades donde opera e incrementando sus aportaciones positivas de acuerdo a las Directrices para Empresas Multinacionales de la OCDE.

Principios

- **Coherencia entre el negocio y las necesidades de la comunidad** – La actividad social de ACCIONA se centra principalmente en aspectos relacionados con su actividad que constituyen, al mismo tiempo, aspectos esenciales para el desarrollo. Por este motivo, la acción social se estructura en torno a los siguientes ejes:

Servicios básicos de Energía: cuyo objetivo fundamental es facilitar el acceso básico al servicio eléctrico mediante sistemas fotovoltaicos domiciliarios a comunidades rurales aisladas en países en desarrollo y sin expectativas de acceso a medio/largo plazo.

Servicios básicos de Agua: contribuir al acceso a agua segura y saneamiento en comunidades rurales aisladas, fundamentalmente, a través de proyectos sociales sostenibles de gestión propia para acceso a servicios de agua potable, saneamiento y cocinas mejoradas.

Promoción de la Sostenibilidad: fomentar, promocionar y difundir una cultura sostenible con el fin de crear una sociedad más responsable y solidaria.

Inversión social asociada a proyectos: contribuir activamente a impulsar y mejorar el sistema socioeconómico de las comunidades en las que ACCIONA actúa.

Salud, Educación y Cultura: compromiso de colaborar con diferentes instituciones en la asignación de recursos, con el objetivo de atender las expectativas de su entorno, y así beneficiar aquellas iniciativas que tienen una mayor repercusión para la sociedad y consideradas prioritarias dentro del ámbito de la salud, educación y cultura.

- **Valor añadido positivo** – ACCIONA entiende que su contribución debe ser considerada, como una aportación al bienestar de las sociedad, cuyas acciones, sin carácter compensatorio ni sustitutivo, van más allá de las obligaciones contraídas por su actividad empresarial.
- **Compromiso a medio y largo plazo** – Las iniciativas de acción social y la relación con las comunidades, al igual que sus actividades empresariales, tienen para ACCIONA vocación de permanencia a medio y largo plazo.
- **Colaboración** – ACCIONA coopera con instituciones, organismos no gubernamentales, empresas privadas u otras, para el desarrollo eficaz de su acción social. Las relaciones y colaboraciones con instituciones públicas o privadas tienen el objeto de sumar esfuerzos de apoyo a la comunidad.
- **Ética** – ACCIONA persigue la ética y la transparencia de sus colaboraciones con entidades para que no sean utilizadas con fines contrarios a la legislación aplicable en cada momento.
- **Adaptabilidad** – ACCIONA apuesta, en cada proyecto, por iniciativas adaptadas de manera flexible a las necesidades y demandas locales de las comunidades en las que está presente.
- **Implicación de los empleados** – Las iniciativas de acción social representan también una oportunidad para canalizar inquietudes solidarias y de compromiso, por ello ACCIONA promueve el voluntariado entre sus empleados.
- **Seguimiento de las medidas** – La compañía realiza un seguimiento de las contribuciones realizadas y una medición de su impacto.

4

POLÍTICAS DE
SOSTENIBILIDAD

ÁMBITO
MEDIOAMBIENTAL

POLÍTICA DE MEDIO AMBIENTE

Declaración de intenciones

El respeto y la preservación del medio ambiente son pilares básicos de actuación de ACCIONA, que se manifiestan en el cumplimiento de las mejores prácticas ambientales en todas sus actividades, a través de la prevención, corrección y compensación de los impactos ambientales adversos, así como la conservación de los recursos naturales para su disfrute por parte de las generaciones presentes y futuras.

La estrategia ambiental de ACCIONA se estructura en torno al compromiso contra el cambio climático, la promoción de la eficiencia energética, la racionalización del uso y gestión del agua, el uso responsable de los recursos, la aplicación de los principios de Economía Circular tanto en el diseño, selección y /o utilización de materias primas como en la gestión de los residuos generados, la prevención de la contaminación y la conservación del medio natural y la biodiversidad.

Principios

- **Cumplimiento de la legislación ambiental como premisa básica del compromiso de ACCIONA con el medio ambiente.**
- **Definición de objetivos ambientales en nuestros proyectos** – ACCIONA traslada los principios de protección y conservación ambiental recogidos en la estrategia de empresa a todos los niveles de la compañía.
- **Reducción del impacto ambiental** – ACCIONA considera los aspectos ambientales en todas las fases de desarrollo de las actividades de la compañía, con objeto de minimizar el impacto que puedan provocar sobre el entorno y promoviendo el uso racional de los recursos. Para ello incluimos la componente ambiental en nuestros procesos de toma de decisiones, considerando en la identificación de aspectos e impactos ambientales la perspectiva de Ciclo de Vida.
- **Fomento del negocio sostenible** - ACCIONA fomenta un desarrollo sostenible del negocio basado en oportunidades de generación renovable, desarrollo de nuevas tecnologías limpias y orientadas al ahorro energético y oferta de soluciones para dar respuesta a los desequilibrios hídricos.
- **Eficiencia y excelencia** – ACCIONA promueve la eficiencia y excelencia en la gestión interna con la aplicación de un sistema de gestión ambiental que integra aspectos económicos, técnicos, sociales y medioambientales, con una orientación clara hacia la mejora continua.
- **Gestión de riesgos** – ACCIONA gestiona los riesgos y oportunidades medioambientales, así como los asociados al cambio climático y al recurso hídrico, mediante un plan de identificación, evaluación y tratamiento.
- **Sensibilización y protección del medio ambiente** – ACCIONA promueve la colaboración en la protección del medio ambiente, desarrollando actividades de concienciación, formación y sensibilización medioambiental para sus empleados y otros grupos de interés.
- **Reducción del impacto en la cadena de suministro** – ACCIONA fomenta la implicación de sus proveedores en proyectos orientados a la protección del medio ambiente para reducir los impactos de su cadena de suministro.
- **Transparencia** – ACCIONA informa de sus actuaciones medioambientales de manera transparente mediante la elaboración de documentos públicos orientados a sus grupos de interés.
- **Seguimiento y medición** – ACCIONA desarrolla los indicadores necesarios para obtener información cuantificable que contribuya a poner en marcha actuaciones que mejoren sus productos, servicios y procesos de gestión, promoviendo un uso racional de los recursos y la máxima eficiencia con las mejores tecnologías disponibles.
- **ACCIONA promueve que las directrices incluidas en esta política se consideren en nuevos proyectos, incluyendo operaciones no gestionadas, joint-ventures u otras asociaciones equivalentes, así como en procesos de debida diligencia, fusiones y adquisiciones.**

POLÍTICA DE BIODIVERSIDAD

Declaración de intenciones

La conservación de la biodiversidad y el uso responsable del patrimonio natural son para ACCIONA, además de un compromiso ético, una condición necesaria para la sostenibilidad global. ACCIONA, consciente de que la biodiversidad conforma en sí misma un bien natural clave y de alto valor, promueve su valoración y conservación como medio necesario para el desarrollo económico y el progreso social.

Principios

- **Conservación** – ACCIONA incorpora la conservación de la biodiversidad en su estrategia, como elemento destacado en la toma de decisiones en el ámbito de la planificación, implantación, operación y desmantelamiento de sus instalaciones, trasladando a sus proyectos y actividades, a través de la definición de objetivos específicos, los principios de protección y conservación de la biodiversidad.
- **Control de los impactos** – ACCIONA establece un control periódico utilizando indicadores para una supervisión y valoración continua de los impactos sobre la biodiversidad de los diferentes proyectos e instalaciones de la compañía y en todas y cada una de sus etapas, identificando y gestionando así los riesgos directos e indirectos sobre la biodiversidad, e implementando las medidas necesarias para minimizar sus impactos negativos, potenciando los positivos.
- **Compensación de los impactos** – ACCIONA promueve la compensación de los impactos generados por las actividades de la empresa sobre el medio natural y la biodiversidad y, especialmente, sobre espacios y especies protegidas.
- **Divulgación de la conservación de la biodiversidad** - ACCIONA pone en valor y comunica las actuaciones relevantes que, en materia de conservación del entorno, desarrolla en sus diferentes líneas de negocio, promoviendo y difundiendo una cultura de conservación de la biodiversidad y el medio natural con el objetivo de generar un impacto positivo sobre la biodiversidad.
- **Protección y Mejora del Medio Natural** – ACCIONA promueve y lleva a cabo actuaciones encaminadas a la protección y mejora del medio natural en áreas de alto valor ecológico en las que desarrolla su actividad.
- **Conocimiento y formación** – ACCIONA fomenta el conocimiento y la formación en materia de biodiversidad y conservación, potenciando las buenas prácticas y su transmisión a nivel interno y externo.
- **Sensibilización e investigación** – ACCIONA colabora con administraciones públicas, comunidades locales, organizaciones sociales y otros grupos de interés en el desarrollo de actuaciones de conservación, sensibilización e investigación en temas de biodiversidad.

POLÍTICA FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

Declaración de intenciones

ACCIONA considera prioritario liderar la transición hacia modelos de negocio bajos en carbono, que reduzcan o mitiguen los efectos adversos del cambio climático. La compañía promueve la adopción de objetivos globales ambiciosos de reducción de emisiones con la meta de no aumentar la temperatura más de 2°C sobre los niveles preindustriales, y desarrolla proyectos, productos y servicios que contribuyen a la disminución de Gases de Efecto Invernadero (GEI), facilitando así el acceso a la energía renovable. Asimismo, ACCIONA promueve la adaptación al cambio climático, facilitando el acceso al agua y a las infraestructuras resilientes.

Principios

- **Energías renovables** – ACCIONA promueve el desarrollo de energías renovables que generen electricidad limpia y reduzcan la dependencia energética del uso de combustibles fósiles.
- **Eficiencia energética** – ACCIONA impulsa el ahorro en el consumo de energía y la mejora de la eficiencia energética, en su I+D+i, en sus productos y servicios, y en su cadena de suministro, con el objetivo de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.
- **Neutralidad en carbono** – ACCIONA fomenta la descarbonización de su modelo de negocio a través de la compra de energía renovable, la optimización y reducción del uso de la energía y la compensación de emisiones mediante la adquisición de Certificados de Reducción de Emisiones, al objeto de ser una compañía neutra en carbono.
- **Mecanismos de mercado** – ACCIONA apoya mecanismos de mercado como la asignación de un precio al carbono. Además, participa activamente en el desarrollo de proyectos asociados a la lucha contra el cambio climático, apoyando la transferencia de tecnologías limpias mediante el empleo de mecanismos flexibles.
- **Gestión de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático** – ACCIONA gestiona los riesgos y oportunidades a corto, medio y largo plazo asociados al cambio climático, con el fin de adoptar las medidas necesarias que garanticen la adecuación de sus negocios a los cambios físicos y transicionales previstos.
- **Colaboración** – ACCIONA coopera con otras empresas del sector privado, las instituciones públicas, las organizaciones sociales y otros grupos de interés en la lucha contra el cambio climático.
- **Sensibilización** – ACCIONA desarrolla actividades formativas, de concienciación y de sensibilización para empleados y otros grupos de interés, promoviendo la colaboración en la lucha frente al cambio climático.
- **Transparencia** – ACCIONA informa de manera transparente y rigurosa sobre su actividad frente al cambio climático, y específicamente sobre sus riesgos y oportunidades así como de sus acciones de mitigación y adaptación.

POLÍTICA DE AGUA

Declaración de intenciones

El objetivo principal de la Política de Agua de ACCIONA es contribuir al derecho humano fundamental de acceso al agua potable y al saneamiento, tal y como reconoció en el 2010 la Asamblea General de Naciones Unidas.

ACCIONA reconoce que el agua es un recurso natural limitado e irremplazable, por lo que enfoca su estrategia en materia de gestión del agua teniendo en cuenta la disponibilidad del recurso, la calidad de éste y el equilibrio de los ecosistemas en los que se emplaza.

En este sentido, ACCIONA, tanto en su papel de gestor integral del ciclo del agua como en el de consumidor, promueve los siguientes principios a todos sus grupos de interés.

Principios

- Cumplir la legislación y normativa vigente en materia de agua, así como las especificaciones de las normas internacionales de referencia y las establecidas de forma interna por la organización.
- Gestionar responsable y eficientemente el recurso agua, atendiendo a la totalidad de su ciclo integral, favoreciendo el desarrollo social y la conservación de los ecosistemas.
- Establecer indicadores, objetivos, protocolos de monitorización y estrategias que permitan un control y una evaluación continua de la gestión eficiente del ciclo integral del agua y su uso responsable en las operaciones directas de ACCIONA, optimizando el balance que resulta en la huella hídrica del Grupo.
- Apoyar el desarrollo y uso de nuevas tecnologías que permitan un uso más responsable del recurso del agua.
- Integrar el uso y gestión del agua en la estrategia de gestión de riesgos de la compañía.
- Apoyar el desarrollo de marcos regulatorios que favorezcan la gestión sostenible del agua.
- Compromiso con la sensibilización y concienciación del uso sostenible de los recursos hídricos a través de la colaboración con instituciones públicas, comunidades locales, empresas del sector privado y público y demás grupos de interés.
- Extender nuestra política de Agua a toda nuestra cadena de valor.
- Comunicar de manera transparente los resultados de la gestión integral del agua en la compañía.

1

OTRAS POLÍTICAS

POLÍTICA DE COMUNICACIÓN Y CONTACTOS CON LOS ACCIONISTAS E INVERSORES

Principios

Es competencia del Consejo de Administración la gestión y supervisión al más alto nivel de la política de información y comunicación con los accionistas, los mercados y la opinión pública, incluyendo el contenido de la información a facilitar en la página web.

ACCIONA, con objeto de profundizar en la comunicación con sus accionistas e inversores, nacionales y extranjeros, y de fomentar la transparencia en la información que hace pública sobre el grupo, ha aprobado la presente política, que se rige por los siguientes principios generales:

- Transparencia, veracidad, inmediatez y homogeneidad en la difusión de la información, de modo que los accionistas reciban toda la información, financiera y no financiera legalmente exigible, así como aquella otra que pueda ser considerada de interés, de una manera clara y accesible.
- Facilitar el conocimiento de aquellas cuestiones que puedan resultar necesarias para permitir el adecuado ejercicio de sus derechos como accionistas, poniendo a su disposición cauces y líneas de comunicación claras y directas, que permitan la resolución de cualquier duda sobre la información proporcionada.
- Publicar la información de manera periódica, oportuna y permanente, permitiendo a los accionistas e inversores conocer los aspectos más relevantes del grupo en cualquier momento a través de los canales más efectivos para recibir dicha información.
- Igualdad de trato de todos los accionistas e inversores que se hallen en la misma posición, en lo que se refiere a la información, la participación y el ejercicio de sus derechos como accionistas e inversores.

Teniendo siempre presentes los referidos principios de igualdad de trato y no discriminación entre todos los accionistas, ACCIONA podrá adaptar los canales de información comunicación y contactos en función de los diversos destinatarios y de las necesidades que, a estos efectos, se detecten en cada momento.

- Utilizar una variedad de instrumentos y canales de comunicación, aprovechando las ventajas de las nuevas tecnologías, que permitan a los accionistas acceder a ACCIONA de la manera que les resulte más fácil y conveniente manteniendo a la Sociedad a la vanguardia de la utilización de los nuevos canales de comunicación.
- Cumplimiento de lo previsto en la ley y en el Sistema de gobierno corporativo y de los principios de cooperación y transparencia con las autoridades, organismos reguladores y administraciones competentes.

Los principios expuestos son de aplicación a la información y a las comunicaciones de la Sociedad con los accionistas, los Inversores Institucionales y las demás partes interesadas, tales como entidades financieras intermediarias, gestoras y depositarias de las acciones de la Sociedad, analistas financieros, organismos de regulación y supervisión, agencias de calificación crediticia (rating), agencias de información, asesores de voto (proxy advisors), etc.

CANALES GENERALES DE INFORMACIÓN, COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN

Con objeto de garantizar el cumplimiento de los principios anteriormente mencionados y la correcta difusión de la información relativa al grupo para los accionistas y el mercado en general, ACCIONA ha puesto a su disposición los siguientes canales de información, comunicación, contacto y participación:

Comisión Nacional del Mercado de Valores y otros organismos.

El primer canal general de información de la Sociedad a los accionistas, a los Inversores Institucionales y a los mercados en general es la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV"), así como, en su caso, los canales establecidos por otras autoridades y organismos de supervisión extranjeros, con la difusión y carácter público que, de manera inmediata, adquieren las informaciones remitidas a estas instituciones a través de la publicación de hechos relevantes en sus páginas web, las cuales se incorporan de forma simultánea a la página web corporativa de la Sociedad.

POLÍTICA DE COMUNICACIÓN Y CONTACTOS CON LOS ACCIONISTAS E INVERSORES

Página web corporativa de ACCIONA

Otro canal principal de comunicación de la Sociedad con los accionistas, los Inversores Institucionales y los mercados en general es su página web corporativa (www.accionacom.com), permanentemente actualizada, a través de la cual la Sociedad canaliza aquella información que puede ser de interés para los accionistas e Inversores Institucionales, favoreciendo la inmediatez de su publicación y la posibilidad de acceso posterior, con objeto de que la transparencia sea el valor prioritario que configura las relaciones de la Sociedad con los mercados y con el público en general.

La Sociedad publica en su página web corporativa no sólo aquella información que remite a la CNMV o a otros organismos oficiales y cuya difusión resulta legalmente obligatoria, sino además toda aquella información adicional que considera conveniente con el objeto de lograr la mayor transparencia posible frente a sus accionistas, a los inversores institucionales y al mercado en general.

Para facilitar las consultas de los accionistas y de los inversores, la información que la Sociedad transmite a través de su página web corporativa se incorpora simultáneamente, siempre que ello resulte posible, en castellano e inglés.

La página web corporativa de ACCIONA permite, en términos generales, de manera sencilla:

- Acceder a la documentación legal, societaria y económico-financiera relativa a la Sociedad, a través de la sección "accionistas e inversores".
- En el marco de la Junta General, solicitar informaciones, aclaraciones o preguntas en relación a los asuntos del orden del día de la Junta General de Accionistas y visualizar en directo el desarrollo de la Junta General de Accionistas.
- Conocer los principios, actividades e informes así como otras publicaciones y datos relativos a la Responsabilidad Social Corporativa de la Sociedad.
- Facilitar la actividad de los medios de comunicación gracias a la sección "Sala de Prensa", específicamente destinada a este colectivo, que incluye, entre otra, información corporativa, notas de prensa, material audiovisual, etc., todo ello con el objetivo final de que la información que los medios de comunicación trasladen al mercado sea veraz y lo más completa posible.

Webcasts y conference-calls

Las presentaciones de resultados trimestrales y otras comunicaciones relevantes se retransmiten en streaming y a través de multiconferencia, lo que permite acceder a ellas a los accionistas, inversores, analistas y toda aquella persona que así lo desee. Tanto los webcast como las multiconferencias se encuentran también disponibles en diferido y son accesible a través de la página web corporativa.

Las personas que se conectan a través de multiconferencia tiene además la posibilidad de hacer llegar sus preguntas a los ponentes o representantes del grupo.

App de ACCIONA World

ACCIONA cuenta con una app corporativa para ipad, a través de la cual puede accederse a los resultados trimestrales, consultar el precio de cotización del valor, leer las notas de prensa y conocer las distintas divisiones del grupo así como los proyectos más relevantes.

Redes Sociales

Consciente de la repercusión de las nuevas tecnologías de la información y canales de comunicación a través de Internet, la Sociedad fomenta una presencia activa en las redes sociales (tales como Twitter, Facebook, LinkedIn, Google+, Slideshare, YouTube o Unience.com) en las que, sin perjuicio ni menoscabo del cumplimiento de sus obligaciones legales, procura difundir

POLÍTICA DE COMUNICACIÓN Y CONTACTOS CON LOS ACCIONISTAS E INVERSORES

información de interés sobre la marcha y las actividades del Grupo y establecer un diálogo fluido y provechoso con los accionistas y otros grupos de interés que utilizan estos medios de manera recurrente para informarse sobre asuntos de interés.

Asimismo, la Sociedad procura que el desarrollo de las Juntas Generales de Accionistas sean objeto de divulgación, total o parcial, a través de las redes sociales, a cuyos efectos puede publicar en la red en tiempo real los principales titulares del evento, subir fotos del acto en directo a canales de la Sociedad y compartir las presentaciones en una página web en Internet

Listas de distribución

El departamento de Relación con Inversores distribuye a través de correo electrónico a aquellas personas que lo solicitan los resultados trimestrales y aquellos hechos relevantes que considere de mayor interés para el mercado inmediatamente después de su publicación en la CNMV.

Para asegurar que la difusión de noticias susceptibles de contener información privilegiada para el mercado se produce en condiciones de transparencia, simetría y de acuerdo con lo dispuesto en la ley y en particular, en el Reglamento interno de conducta en los Mercados de Valores, la Sociedad ha establecido las siguientes reglas de coordinación interna:

- En caso de que la información generada en la Sociedad sea susceptible de ser calificada como privilegiada para el mercado o de que exista cualquier duda sobre la obligación de comunicarla a la CNMV, corresponderá a la Secretaría General de la Sociedad determinar la necesidad de remitir una comunicación de información privilegiada a la CNMV con carácter previo.

No podrá difundirse la información contenida en el hecho relevante por ningún otro medio sin que previamente este haya sido publicado en la web de la CNMV. Además, el contenido de la información privilegiada difundida al mercado por cualquier canal de información o comunicación distinto de la CNMV deberá ser coherente con el del correspondiente hecho relevante.

- Se podrá comunicar a los accionistas, a los Inversores Institucionales y a los mercados, sin sujeción a lo anterior, la información generada en la Sociedad por cualquier medio que respete esta Política de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto siempre que no exista duda alguna de que no es necesario comunicar dicha información a la CNMV como hecho relevante, de acuerdo con la ley; o bien cuando, habiéndose consultado a la Secretaría General de la Sociedad, esta haya determinado, conforme a las reglas establecidas en el apartado anterior, que no es preceptiva la remisión de un hecho relevante a la CNMV.

DEPARTAMENTO DE RELACIÓN CON INVERSORES Y ACCIONISTAS

A los efectos de facilitar la comunicación abierta y transparente de los accionistas se mantiene de manera permanente una Oficina del Accionista a través de la cual se canalizan las solicitudes de información, aclaraciones o preguntas y sus correspondientes respuestas.

Para ello, con el fin de atender, de manera personalizada, a sus consultas, ACCIONA pone a disposición de los accionistas una línea telefónica (91 6231059) y un buzón electrónico (inversores@acciona.es).

Conferencias y reuniones

ACCIONA cuenta con un departamento específico de Relación con Accionistas e Inversores, que se configura como una función global responsable de coordinar, analizar y gestionar la relación y contactos con los accionistas e inversores; y es, en consecuencia, el canal natural de comunicación e interlocución entre ACCIONA, sus accionistas e inversores y el mercado en general con carácter permanente.

En esta función el departamento de Relaciones con Accionistas e Inversores del Grupo coordinará la comunicación de las distintas filiales con el mercado para asegurar que ésta resulte adecuada, consistente y coherente en todo momento.

El departamento de Relación con Accionistas e Inversores contará, cuando así se considere necesario, con la colaboración de aquellas personas de la organización que pueda resultar necesaria o conveniente para facilitar la comunicación y atender a los requerimientos de información planteados en cada momento.

POLÍTICA DE COMUNICACIÓN Y CONTACTOS CON LOS ACCIONISTAS E INVERSORES

El departamento de Relaciones con Accionistas e Inversores, en el desarrollo de su función, obtendrá la información necesaria para su comunicación al mercado de las distintas áreas responsables de su elaboración en el Grupo, lo que permitirá asegurar la consistencia y homogeneidad de la información.

Los principios y cauces recogidos en esta política rigen, en aquello que resulte aplicable, en la relación con las demás partes interesadas, tales como analistas financieros, gestoras y depositarias de las acciones del Banco y asesores de voto (proxy advisors), entre otros.

Esta política no aplicará a la difusión de hechos relevantes y las relaciones con los medios de comunicación, que serán reguladas por sus propias normas internas.

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

El Consejo de Administración promueve la participación informada y responsable de los accionistas en la Junta General de Accionistas y adopta, a través de la página web y otros medios, cuantas medidas y garantías son oportunas para facilitar que la Junta General de Accionistas ejerza efectivamente las funciones que le son propias conforme a la ley y al Sistema de gobierno corporativo de la Sociedad.

Los accionistas de ACCIONA son convocados, al menos anualmente, a participar en la Junta General de Accionistas donde la sociedad pone a su disposición toda clase de medios para facilitar su participación en dicho acto (por ejemplo, mediante correo postal o el voto a distancia a través de la web corporativa).

Asimismo, ACCIONA, con ocasión de sus Juntas Generales, pone a disposición de sus accionistas la información necesaria para pronunciarse sobre las cuestiones que se someten a su consideración, publicándose esta información con la suficiente antelación y con el detalle que exige no sólo la ley sino también las mejores prácticas de buen gobierno tanto nacionales como internacionales.

Igualmente, con ocasión de la Junta, ACCIONA habilita, en su página web, el Foro Electrónico de Accionistas, al que pueden acceder los accionistas con el fin de facilitar su comunicación con carácter previo a la celebración de Junta.

Finalmente, la Junta General de Accionistas se retransmite en directo, a través de la página web corporativa.

Con estas medidas, se pretende crear un entorno abierto que permita facilitar la participación de los accionistas en la Junta General y ejercitar en la misma los derechos que le corresponden en tal condición.

Además de los canales expuestos anteriormente, se ofrece un servicio de envío de información que, a petición del usuario, permite conocer en tiempo real las novedades publicadas en la página web corporativa en relación con los informes financieros, hechos relevantes o presentaciones económico-financieras.

POLÍTICA DE SELECCIÓN DE CONSEJEROS

OBJETO Y ÁMBITO DE APLICACIÓN

La Recomendación 14 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas aprobado por la Comisión Nacional del Mercado de Valores y, el artículo 11.5 del Reglamento del Consejo de Administración señalan la conveniencia de que el Consejo de Administración apruebe una política de selección de Consejeros que sea concreta y verificable, que asegure que las propuestas de nombramiento o reelección de Consejeros se fundamentan en un análisis previo de las necesidades del Consejo de Administración, y que su composición favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género.

La presente política responde a dichas previsiones.

A tal efecto, la Política de selección de Consejeros será aplicable a la elección o reelección de candidatos a Consejero que sean personas físicas, siendo extensible a la persona física representante para el caso de personas jurídicas. La presente política será asimismo aplicable al nombramiento de Secretario y Vicesecretario del Consejo de Administración.

NÚMERO DE CONSEJEROS, SELECCIÓN DE CANDIDATOS Y REELECCIÓN DE CONSEJEROS.

El número de consejeros será el que determine la Junta General expresamente o implícitamente al nombrar consejeros, dentro de los límites estatutarios.

El Consejo de Administración considera que el número idóneo de consejeros para su mejor operatividad como órgano colegiado es de diez a quince miembros.

El número exacto de consejeros que el Consejo de Administración propondrá a la Junta General será aquél que, según el accionariado, los negocios de ACCIONA y de su grupo y las demás circunstancias en cada momento, pueda considerarse más adecuado para la representatividad de los accionistas y un más eficaz funcionamiento del órgano.

Corresponde a el Consejo de Administración elevar a la Junta General de Accionistas propuestas de nombramiento o reelección de consejeros, salvo en los casos de nombramiento por el Consejo de Administración por cooptación para cubrir vacantes con carácter provisional y de designación por accionistas en ejercicio de su derecho de representación proporcional.

Las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el Consejo de Administración a la Junta General, así como el nombramiento provisional por cooptación, se aprobarán por el Consejo a propuesta de la comisión de nombramientos y retribuciones, en el caso de consejeros independientes, y previo informe de la comisión de nombramientos y retribuciones, en el caso de los restantes consejeros atendiendo a los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración y sus necesidades.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones evaluará las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, con atención a su diversidad en la composición, y definirá, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.

La Comisión podrá contar con el apoyo de consultoras de prestigio en la selección de consejeros a nivel internacional que desarrollan una búsqueda independiente de potenciales candidatos que cumplan con el perfil definido en cada caso por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión asimismo, procurará que la elección de los consejeros independientes recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia, que estén dispuestas a dedicar una parte suficiente de su tiempo al desempeño de las funciones propias del cargo. Se exigirá altos estándares éticos teniendo en consideración la trayectoria profesional del aspirante y se rechazará a quienes, por sus antecedentes carezcan de la idoneidad exigible.

Cualquier consejero podrá solicitar de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones que tome en consideración, por si los considerara idóneos, y reúnen las condiciones establecidas en esta política potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

POLÍTICA DE SELECCIÓN DE CONSEJEROS

Las propuestas de reelección de consejeros serán también informadas por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones al Consejo de Administración. En su recomendación, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones valorará la calidad del trabajo y la dedicación al cargo durante el mandato.

El Consejo de Administración entiende que, para poder ejercer adecuadamente su función de supervisión y control, el conjunto de sus miembros debe combinar de manera adecuada capacidades y competencias suficientes entre otros en los siguientes ámbitos:

- Conocimiento de los sectores en los que actúa la Sociedad;
- Experiencia y conocimientos en aspectos económicos y financieros, en gestión de recursos humanos de alta cualificación y en marcos normativos y regulatorios;
- Experiencia internacional; y
- Experiencia y conocimientos en gestión, liderazgo y estrategia empresarial.

En este sentido, el perfil profesional de los consejeros cuyo nombramiento y/o reelección se someta a la Junta General de Accionistas deberá acreditar su competencia profesional, sus méritos para ocupar el cargo de consejero, su experiencia en sectores relevantes para la Sociedad y el grupo y sus conocimientos en diversos campos empresariales, lo que garantiza la aportación de puntos de vista plurales al debate de los asuntos en el Consejo de Administración.

Sin perjuicio de lo anterior, la composición del Consejo de Administración incluirá consejeros dominicales, independientes y ejecutivos para el más adecuado ejercicio de sus funciones y se procurará que: a) en la composición del Consejo los consejeros dominicales e independientes representen una amplia mayoría sobre los consejeros ejecutivos ; b) el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la Sociedad, y c) el número de consejeros independientes represente al menos la mitad del total de consejeros.

El Consejo y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrán contar con el asesoramiento de consultores externos especializados en la búsqueda y selección de candidatos con el fin de fortalecer la eficiencia, la eficacia y la imparcialidad de los procedimientos para su identificación. En la identificación de las candidaturas, el consultor deberá evaluar los requisitos recogidos en esta Política.

Es competencia de la Junta General, nombrar y destituir a los miembros del Consejo de Administración, así como ratificar o revocar los nombramientos efectuados por cooptación.

Asimismo, lo previsto en este punto se supedita, en todo caso, al derecho de representación proporcional legalmente reconocido a los accionistas, en cuyo caso los consejeros así designados se considerarán consejeros dominicales, y a la plena libertad de la Junta General al decidir los nombramientos de consejeros.

Las propuestas relativas al nombramiento, ratificación, reelección o la separación de cada consejero deberán ser votadas separadamente.

Adicionalmente a los informes previstos del Consejo de Administración y propuesta o informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, se pondrá a disposición de la Junta General la siguiente información respecto de los consejeros cuya ratificación, reelección o nombramiento se proponga: (i) perfil profesional y biográfico; (ii) categoría a la que como consejero pertenece, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos; (iii) otros Consejos de Administración a los que pertenece, así como otras actividades retribuidas; (iv) fecha de su primer nombramiento como consejero en Acciona y de los posteriores; (v) acciones de Acciona y opciones sobre ellas, de las que el consejero sea titular; y (vi) las propuestas e informes exigidos por la legislación vigente.

Si se tratase de persona jurídica, la información deberá incluir la correspondiente a la persona física que se vaya a nombrar para el ejercicio permanente de las funciones propias del cargo.

POLÍTICA DE SELECCIÓN DE CONSEJEROS

INCOMPATIBILIDADES

No podrán ser Consejeros ni considerados como candidatos a consejero quienes se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición previstos en la Ley o en las normas de gobierno de ACCIONA.

Será incompatible el cargo de consejero con el desempeño de cargos de administración, dirección o prestación de servicios profesionales para Sociedades Competidoras, en los términos previstos en el Reglamento del Consejo de Administración, cuando la importancia de la participación o la trascendencia de la función desempeñada pueda ser perjudicial para los intereses de ACCIONA o perturbador para el ejercicio de las funciones de consejero con la debida independencia de criterio y fidelidad al interés de ACCIONA y de su grupo.

El Consejo de Administración no podrá proponer o designar para cubrir un puesto de consejero independiente a personas que no satisfagan los criterios de independencia establecidos en la legislación vigente.

El consejero que termine su mandato o que por cualquier otra causa cese en el desempeño de su cargo no podrá, durante el plazo de dos años, prestar servicios en Sociedades Competidoras. El Consejo de Administración podrá, si lo considera oportuno, dispensar al consejero saliente de esta obligación o acortar el período de duración.

OBJETIVO ESPECIAL DIVERSIDAD DE GÉNERO 2020

ACCIONA tiene como objetivo, en los términos de la Recomendación 14 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del Consejo de Administración. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones viene promoviendo la incorporación de consejeras desde hace tiempo y ACCIONA pretende cumplir el objetivo, estando en la actualidad próxima a alcanzar el porcentaje.

SUPERVISIÓN DE CUMPLIMIENTO

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones verificará anualmente el cumplimiento de esta política de selección de consejeros e informará de sus conclusiones al Consejo de Administración. Asimismo, informará de las conclusiones en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS DE ACCIONA, S.A.

Índice

1. ANTECEDENTES Y ÁMBITO DE APLICACIÓN

2. OBJETIVOS DE LA POLÍTICA DE REMUNERACIONES

3. PRINCIPIOS GENERALES DE LA POLÍTICA DE REMUNERACIONES

4. SISTEMA DE REMUNERACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN POR SUS FUNCIONES COLEGIADAS

4.1. Previsión estatutaria

4.2. Elementos de remuneración

4.3. Importe máximo de las remuneraciones

5. SISTEMA DE REMUNERACIÓN ADICIONAL POR EL DESEMPEÑO DE FUNCIONES EJECUTIVAS

5.1. Previsión estatutaria

5.2. Elementos de remuneración

5.2.1. Retribución fija anual

5.2.2. Retribución variable anual

5.2.3. Retribución variable a largo plazo en acciones

5.2.4. Plan de Ahorro

5.2.5. Otras retribuciones en especie

5.2.6. Condiciones principales de los contratos

6. GOBERNANZA

6.1. Revisión y aprobación de la política

6.2. Supervisión y aplicación

7. APROBACIÓN Y ENTRADA EN VIGOR

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS DE ACCIONA, S.A.

1. ANTECEDENTES Y ÁMBITO DE APLICACIÓN

Conforme a lo previsto en el artículo 529 novodecies del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital (“Ley de Sociedades de Capital” o “LSC”), corresponde a la Junta General de Accionistas aprobar la política de remuneraciones de los consejeros, al menos cada tres años, como punto separado del orden del día.

A estos efectos, el artículo 31.5 de los Estatutos Sociales de ACCIONA, S.A. (“ACCIONA”, la “Sociedad” o la “Compañía”, indistintamente) establece que la Sociedad contará con una Política de Remuneraciones de los consejeros ajustada al sistema de remuneración previsto por los Estatutos y que deberá ser aprobada por la Junta General, al menos cada tres años, como punto separado el orden del día.

De acuerdo con lo anterior, el Consejo de Administración de ACCIONA, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ha acordado en su reunión de 6 de abril de 2017, proponer a la Junta General de Accionistas la Política de Remuneraciones de los Consejeros de ACCIONA para los ejercicios 2018, 2019 y 2020 (la “Política de Remuneraciones” o la “Política”), con el contenido establecido en la Ley de Sociedades de Capital.

La presente propuesta de Política de Remuneraciones del Consejo de Administración se acompaña de un informe motivado justificativo de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, de conformidad con la citada normativa. Dicho informe está a disposición de los accionistas en la página web de la Sociedad desde la convocatoria de la Junta General.

En el presente documento se identifican, incluyen y regulan, entre otros aspectos, los procedimientos para la determinación y aprobación de la Política De remuneraciones, la periodicidad de su revisión, las características generales de la misma, su compatibilidad con la gestión adecuada y eficaz del riesgo, con la estrategia, objetivos, valores e intereses a largo plazo de la Sociedad, los principios generales de la Política de Remuneraciones, así como los diferentes esquemas de remuneración aplicados.

2. OBJETIVOS DE LA POLÍTICA DE REMUNERACIONES

La principal finalidad de esta Política es, dentro del sistema retributivo previsto estatutariamente, sentar las bases retributivas de los miembros del Consejo de Administración de ACCIONA a los efectos de establecer un sistema de remuneración que sea compatible con la estrategia empresarial, los objetivos, los valores y los intereses a largo plazo de la Compañía, tanto en términos absolutos como comparativos con el sector.

Como consecuencia de lo anterior, el desarrollo práctico de la Política se ha diseñado con los siguientes objetivos:

- Atraer, retener y motivar la contribución de los profesionales que la Sociedad necesita para cubrir el espectro de conocimientos, competencias y experiencia requeridos en su Consejo de Administración, asegurando que se puede contar con candidatos idóneos para el desempeño del cargo, de conformidad con la normativa aplicable;
- Fortalecer la consistencia de la retribución con una efectiva gestión del riesgo;
- Prevenir los posibles conflictos de interés; y
- Motivar y reforzar la consecución de resultados de la Sociedad.

En definitiva, con esta Política se pretende definir y controlar, de manera clara y concisa, las prácticas retributivas de la Sociedad para con sus consejeros a fin de, conforme al artículo 217 de la Ley de Sociedades de Capital, por un lado, promover la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la Sociedad y, al mismo tiempo, incorporar las cautelas necesarias para evitar la asunción excesiva de riesgos y la recompensa de resultados desfavorables.

De acuerdo con lo anterior, la Política De remuneraciones persigue establecer un esquema retributivo adecuado a la dedicación y responsabilidad asumidas por las personas a las que resulta de aplicación, con el fin de, por un lado, atraer y retener a los perfiles más adecuados y por otro, contribuir a que la Sociedad pueda cumplir sus objetivos estratégicos dentro del marco en que desarrolla su actividad, todo ello de conformidad con lo establecido en la legislación vigente.

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 217 de la Ley de Sociedades de Capital, la retribución será revisada periódicamente para que guarde una proporción razonable con el tamaño de la Sociedad, su situación económica y los estándares de mercado de empresas comparables.

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS DE ACCIONA, S.A.

3. PRINCIPIOS GENERALES DE LA POLÍTICA DE REMUNERACIONES

Con el fin de velar por que la Sociedad cuente con una política de remuneraciones aplicable al Consejo de Administración adecuada, ACCIONA ha estimado conveniente establecer principios claros en materia de gobierno corporativo y en cuanto a la estructura de la Política.

La política de remuneraciones de la Sociedad, incluyendo la de los miembros del Consejo de Administración que ejercen funciones ejecutivas, se rige por los siguientes principios:

- **Coherencia con la estrategia de negocio:** El Consejo de Administración definirá una remuneración coherente con la estrategia de negocio, tolerancia al riesgo y valores a largo plazo de la Sociedad.
- **Gobierno corporativo y transparencia:** El Consejo de Administración adoptará las medidas necesarias para asegurar el buen gobierno y la transparencia de la retribución de los Consejeros.
- **Diseño equilibrado:** El Consejo de Administración procurará una proporción razonable entre los componentes fijos y variables, anuales y plurianuales, pagos en metálico y acciones. En concreto, la retribución variable debe ser relevante e incorporar las cautelas técnicas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente en la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la Compañía o en otras circunstancias similares.
- **Equidad interna:** El Consejo de Administración procurará que el régimen de retribución atribuya retribuciones análogas a funciones y dedicación comparables.
- **Alineamiento con la práctica de mercado:** El Consejo de Administración procurará que la retribución de los Consejeros sea moderada y acorde con la que se satisfaga en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad.

4. SISTEMA DE REMUNERACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN POR SUS FUNCIONES COLEGIADAS

4.1. Previsión estatutaria

El artículo 31.2 de los Estatutos Sociales de ACCIONA establece que la retribución de los consejeros, en su condición de tales, consistirá en una asignación anual fija y determinada por su pertenencia al Consejo de Administración y a las comisiones a las que pertenezca el consejero.

El importe de las retribuciones que puede satisfacer la Compañía al conjunto de sus consejeros por pertenencia al Consejo de Administración y a las comisiones será el que a tal efecto determine la Junta General de Accionistas, el cual permanecerá vigente hasta tanto ésta no acuerde su modificación, si bien el Consejo de Administración podrá reducir este importe en los ejercicios en que lo estime conveniente.

La fijación de la cantidad exacta a abonar dentro de ese límite y su distribución entre los distintos consejeros corresponde al Consejo de Administración, tomando en consideración las funciones y responsabilidades atribuidas a cada consejero, la pertenencia a comisiones del Consejo y las demás circunstancias objetivas que considere relevantes.

Adicionalmente, y conforme al artículo 31.6 de los Estatutos Sociales, ACCIONA podrá contratar un seguro de responsabilidad civil para sus consejeros en las condiciones usuales y proporcionadas a las circunstancias de la propia Sociedad.

4.2. Elementos de remuneración

En cumplimiento de la previsión estatutaria anterior, el sistema retributivo de los consejeros por sus funciones de supervisión y decisión colegiada se compone de los siguientes elementos retributivos:

- Remuneración fija anual por su pertenencia al Consejo de Administración.
- Remuneración fija anual adicional por su pertenencia a las siguientes Comisiones Delegadas del Consejo de Administración:
 - Comisión Ejecutiva, únicamente para aquellos consejeros que no desempeñen funciones ejecutivas.
 - Comisión de Auditoría.
 - Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
 - Comisión de Sostenibilidad.

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS DE ACCIONA, S.A.

- Remuneración fija anual adicional por la presidencia de las Comisiones Delegadas del Consejo de Administración, con excepción de la Comisión Ejecutiva.

Adicionalmente, ACCIONA tiene contratado un seguro de responsabilidad civil para sus administradores y directivos, y se hace cargo de los gastos de desplazamiento de los consejeros con motivo del desempeño de sus funciones.

4.3. Importe máximo de las remuneraciones

De conformidad con lo establecido en el artículo 31.2 de los Estatutos Sociales de ACCIONA, se establece que el importe máximo de la remuneración anual a satisfacer al conjunto de los consejeros en su condición de tales sea de 1.700.000 euros.

Salvo que la Junta General de Accionistas determine otra cosa, la distribución de la retribución entre los consejeros se establecerá por acuerdo del Consejo de Administración, que deberá tomar en consideración las funciones y responsabilidades atribuidas a cada consejero, la pertenencia a comisiones del Consejo de Administración y las demás circunstancias que considere relevantes.

5. SISTEMA DE REMUNERACIÓN ADICIONAL POR EL DESEMPEÑO DE FUNCIONES EJECUTIVAS

5.1. Previsión estatutaria

El artículo 31.3 de los Estatutos Sociales dispone que, las retribuciones derivadas de la pertenencia al Consejo de Administración serán compatibles con cualesquiera otras remuneraciones (sueldos fijos; retribuciones variables en función de la consecución de objetivos de negocio, corporativos y/o de desempeño personal; indemnizaciones por cese del Consejero por razón distinta al incumplimiento de sus deberes; sistemas de previsión; conceptos retributivos de carácter diferido) que, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y por acuerdo del Consejo de Administración, pudieran corresponder al consejero por el desempeño en la Sociedad de otras funciones, sean estas funciones ejecutivas de alta dirección o de otro tipo, distintas de las de supervisión y decisión colegiada que desarrollan como meros miembros del Consejo.

Por su parte, el artículo 31.4 de los Estatutos Sociales establece que, previo acuerdo de la Junta General de accionistas con el alcance legalmente exigido, los consejeros ejecutivos podrán también ser retribuidos mediante la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las acciones o mediante cualquier otro sistema de remuneración que esté referenciado al valor de las acciones.

5.2. Elementos de remuneración

En cumplimiento de la previsión estatutaria anterior, el sistema retributivo de los consejeros ejecutivos se compone, con carácter adicional a los componentes retributivos que les corresponden como miembros del Consejo de Administración, de los siguientes elementos retributivos:

- Retribución fija,
- Retribución variable anual,
- Entrega de acciones y opciones sobre acciones,
- Planes de Ahorro, y
- Retribución en especie.

Estos elementos son objeto de desarrollo en sus respectivos contratos, que han sido aprobados conforme a lo dispuesto en el artículo 249 de la LSC.

A continuación se desarrollan, conforme al artículo 529 octodecimos de la LSC, los aspectos que necesariamente debe contemplar la Política con respecto a los consejeros ejecutivos.

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS DE ACCIONA, S.A.

5.2.1. Retribución fija anual

Los consejeros ejecutivos tendrán derecho a percibir una retribución fija por el mayor nivel de dedicación y responsabilidad que implica el desempeño de su cargo que deberá ser competitiva en relación con los estándares habituales del sector para puestos del nivel de responsabilidad que ocupen.

El Presidente Ejecutivo percibirá como retribución fija bruta anual en 2017 la cantidad de 1.000.000 euros. Por su parte, el Vicepresidente Ejecutivo percibirá como retribución fija bruta anual en 2017 la cantidad de 500.000 euros.

Estas cantidades permanecerán fijas mientras el Consejo de Administración no acuerde su actualización. En este sentido, el Consejo de Administración podrá revisar, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Remuneraciones, las cuantías correspondientes a las remuneraciones fijas de los consejeros ejecutivos en función de su desempeño, de la información retributiva de mercado para compañías comparables a nivel global con un rango retributivo entre la mediana y el percentil 75% y de los resultados de la Compañía. Dicha actualización se consignará en el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros que el Consejo de Administración anualmente pone a disposición de los accionistas con ocasión de la convocatoria de la Junta General de Accionistas para su votación consultiva.

5.2.2. Retribución variable anual

La fijación de la retribución variable de los consejeros ejecutivos tiene como referente fundamental el cumplimiento de los objetivos económicos establecidos en los presupuestos anuales, siendo asimismo esencial la valoración del desempeño profesional individual de cada uno, según la apreciación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y la aprobación final por el Consejo de Administración.

El importe de referencia de la retribución variable anual correspondiente a un nivel de cumplimiento del 100% de los objetivos establecidos es tres veces el salario fijo.

Para la valoración de la consecución de los objetivos económicos anuales se tienen en cuenta los relativos al EBITDA, BAI y nivel de deuda, y demás objetivos económicos establecidos a principios de año alineados con la estrategia de la Sociedad. Adicionalmente a la generación de valor económico, se ponderan objetivos que contribuyan a desarrollar un modelo de negocio que promueva un desarrollo equilibrado y sostenible.

La valoración anual del desempeño de los consejeros ejecutivos incluye además objetivos y métricas concretas de sostenibilidad. La retribución variable incorpora las cautelas necesarias para asegurar que tales retribuciones guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no deriven simplemente de la evolución general de los mercados bursátiles o del sector de actividad de la Compañía.

El Consejo de Administración podrá modificar los objetivos establecidos para cada ejercicio de forma que reflejen las prioridades estratégicas de la Compañía y aseguren el alineamiento de los incentivos con la creación de valor y los intereses de los accionistas. La liquidación de la retribución variable anual se realiza con criterio de devengo después de que el Consejo de Administración haya formulado las Cuentas Anuales y se haya establecido su importe concreto a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Dentro de los tres (3) años siguientes a la fecha en que se hayan realizado los pagos cuyo reembolso se reclame, Acciona podrá reclamar a los Consejeros: (i) la devolución de los importes abonados cuando su cálculo se hubiera realizado atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta y (ii) la devolución de los importes abonados, y/o no abonar las cantidades a las que tuviera derecho, en aquellos casos en los que el consejero haya incurrido en incumplimiento grave de los deberes de diligencia o lealtad conforme a los cuales deben desempeñar su cargo en Acciona, o por cualquier otro incumplimiento grave y culpable de las obligaciones que los Consejeros Ejecutivos tienen asumidas en virtud de los contratos suscritos con ACCIONA para el desarrollo de sus funciones ejecutivas.

En caso de cese de la relación contractual antes de la finalización del período de devengo de la retribución variable anual por causa no imputable al consejero ejecutivo, éste tendrá derecho a percibir la parte proporcional correspondiente al período efectivo en que se hayan prestado sus servicios en el ejercicio en que se produzca la extinción.

La retribución variable anual se liquidará bien en metálico en el momento de su abono o diferida a través de una aportación extraordinaria a un Plan de Ahorro (según se define en el apartado 5.2.4 de este documento), a elección de cada Consejero Ejecutivo.

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS DE ACCIONA, S.A.

5.2.3. Retribución variable a largo plazo en acciones

Tal como establecen los artículos 31.4 de los Estatutos Sociales y 55.bis del Reglamento del Consejo de Administración, previo acuerdo de la Junta General de Accionistas, los consejeros ejecutivos podrán ser beneficiarios de sistemas de retribución consistentes en la entrega de acciones o de derechos sobre ellas, así como de cualquier otro sistema de retribución que esté referenciado al valor de las acciones.

La decisión de conceder retribuciones vinculadas a acciones de ACCIONA, corresponde por ley y por Estatutos a la Junta General, a propuesta del Consejo de Administración, formulada previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Los sistemas de retribución para Consejeros Ejecutivos vinculados a acciones de ACCIONA deberán cumplir con las siguientes características:

1. Los planes deberán abarcar un periodo mínimo de tres años. Los indicadores estratégicos y objetivos a cumplir serán definidos por el Consejo de Administración, a propuesta del CNR, asegurando en todo caso que guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no deriven simplemente de la evolución general de los mercados bursátiles o del sector de actividad de la Compañía.

2. Dentro de la libertad de decisión del Consejo de Administración se podrán incluir entre otras, las siguientes magnitudes:

- Ratio Deuda Neta/ EBITDA en base consolidada al cierre del último ejercicio del período de referencia;
- Beneficio ordinario antes de impuestos del período de referencia;
- Beneficio neto por acción del período de referencia;
- Otros criterios a valorar por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, como por ejemplo, los siguientes:

i) Retorno total de la acción, por incremento de valor y por dividendos, durante el periodo de referencia;

ii) Comparación de las estimaciones en cuanto al valor futuro de la acción de ACCIONA y de las recomendaciones de no menos de cuatro analistas que realicen un seguimiento significativo de la acción, realizadas por esos analistas en diciembre 2013 y en enero del año siguiente a la conclusión del periodo de referencia; y,

iii) Comparación de la evolución del precio de la acción de ACCIONA con la del Índice IBEX -35 entre los ejercicios primero y último del periodo de referencia.

El Consejo de Administración, previa consideración de la recomendación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con respecto a cada uno de los indicadores estratégicos de negocio para el periodo de referencia deberá definir lo siguiente:

i) El objetivo, cuantificado cuando puede formularse como métrica, respecto de cada uno de esos indicadores;

ii) El nivel mínimo de cada indicador por debajo del cual se considerará que no se ha alcanzado logro alguno; y,

iii) La ponderación atribuida a cada indicador en la cuantificación del nivel de logro alcanzado en el periodo de referencia.

3. Los sistemas de remuneración vinculados a acciones deberán incluir las cautelas necesarias para evitar la asunción excesiva de riesgos y la recompensa de resultados desfavorables. Específicamente, la entrega de un 20% de las acciones que los Consejeros ejecutivos tengan derecho a percibir estarán sometidas a un periodo de diferimiento de 1 año y hasta la aprobación de las Cuentas Anuales del ejercicio social siguiente al último período de cómputo para el devengo de la retribución. Su devengo estará condicionado además de a la permanencia del Consejero Ejecutivo en el Grupo ACCIONA, a que durante el plazo de diferimiento no se ponga de manifiesto, a juicio del Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, cualquier causa que deba tener como resultado en opinión de los auditores externos una reformulación material de los estados financieros consolidados del Grupo Acciona, excepto cuando resulte procedente conforme a una modificación de la normativa contable

Adicionalmente, dentro de los tres (3) años siguientes a la fecha en que se haya efectuado la entrega de acciones cuyo reembolso se reclame, ACCIONA podrá reclamar a los Consejeros: (i) la devolución de los importes abonados cuando su cálculo se hubiera realizado atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta y (ii) la devolución de los importes abonados, y/o no abonar las cantidades a las que tuviera derecho, en aquellos casos en los que el consejero haya incurrido en incumplimiento grave de los deberes de diligencia o lealtad conforme a los cuales deben desempeñar su cargo en Acciona, o por cualquier otro incumplimiento grave y culpable de las obligaciones que los Consejeros Ejecutivos tienen asumidas en virtud de los contratos suscritos con Acciona para el desarrollo de sus funciones ejecutivas.

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS DE ACCIONA, S.A.

4. Los sistemas de remuneración vinculados a acciones no contemplarán la posible venta de acciones entregadas en dichos sistemas para hacer frente al pago del impuesto incurrido por el beneficiario como consecuencia de dicha entrega. El coste del ingreso a cuenta de los sistemas de remuneración vinculados a acciones no será repercutido a los beneficiarios, asumiendo la empresa el coste fiscal que dicho ingreso a cuenta tenga en la imposición personal de los beneficiarios con los límites que reglamentariamente se establezcan.

5. En ningún caso, el número de acciones entregadas podrá exceder el número máximo de acciones aprobado por la Junta General.

5.2.4. Plan de Ahorro

La Sociedad ha establecido un plan de Ahorro vinculado a la supervivencia a una determinada edad, incapacidad permanente en los grados de total, absoluta y gran invalidez, y fallecimiento dirigido, exclusivamente a los consejeros ejecutivos, con el propósito de complementar sus prestaciones públicas de la Seguridad Social, en las condiciones y términos establecidos en el Reglamento del citado plan.

Las aportaciones a favor de los Consejeros Ejecutivos serán por un importe equivalente a entre el 75% y el 100% del salario fijo, aunque el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, podrá aprobar la modificación de estas aportaciones para ajustarlas a la evolución del negocio y del mercado.

Al citado Plan de Ahorro se podrán realizar aportaciones ordinarias, cuyo importe será aprobado por el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Remuneraciones, en cada momento, conforme a los contratos de los consejeros ejecutivos; y aportaciones extraordinarias con cargo a su respectiva Retribución Variable, a voluntad de los consejeros ejecutivos, conforme al apartado 5.2.2 anterior.

El Plan de Ahorro establecido por Acciona prevé que la condición para ser beneficiario del Plan de Ahorro se perderá (i) en caso de que acaezca cualquiera de las contingencias de riesgo cubiertas y, por consiguiente, se cobre la prestación, (ii) al alcanzar la edad de 65 años, o (iii) en caso de cese en el cargo de consejero por causa distinta a las anteriores.

Asimismo prevé que los consejeros perderán sus derechos económicos acumulados en el Plan de Ahorro y por tanto no percibirán la prestación derivada en caso de (a) dimisión o renuncia por causa voluntaria, o (b) cese por quebrantamiento de sus deberes o por causar daños a ACCIONA, con declaración por sentencia judicial firme emitida por autoridad competente.

5.2.5. Otras retribuciones en especie

Adicionalmente a los conceptos retributivos señalados con anterioridad, los Consejeros ejecutivos perciben determinadas retribuciones en especie, que responden a los siguientes conceptos: seguro de vida, vehículo de empresa y seguro médico, según la Política de beneficios de la Sociedad vigente en cada momento.

Los Consejeros ejecutivos tendrán derecho al reembolso de cualquier gasto razonable (de viaje, desplazamiento, manutención, teléfono móvil, representación o de cualquier otro tipo) en el que hayan incurrido por el desempeño de sus servicios a la Sociedad, siempre que se encuentren oportunamente justificados.

Se podrá aprobar la modificación de estas remuneraciones por el Consejo, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Remuneraciones.

5.2.6. Condiciones principales de los contratos

Los consejeros ejecutivos prestan sus servicios en el desempeño de funciones ejecutivas en virtud de contratos mercantiles de carácter indefinido. El artículo 31.1 de los Estatutos Sociales de ACCIONA fija una duración del nombramiento como consejero de tres años pudiendo estos ser reelegidos una o más veces.

Según establece el Reglamento del Consejo de Administración, los consejeros ejecutivos deben poner el cargo a disposición del Consejo de Administración y, si éste lo considera oportuno, formalizar la dimisión cuando cesen en los puestos ejecutivos en razón a los cuales se produjo su nombramiento como Consejero.

No se pacta ninguna indemnización por terminación o resolución anticipada de las funciones ejecutivas de los Consejeros, ni tampoco primas de contratación ni cláusulas de permanencia o plazos de preaviso.

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS DE ACCIONA, S.A.

La prestación de servicios por los consejeros ejecutivos se realiza en régimen de exclusividad y plena dedicación sin perjuicio de poder desempeñar cargos en empresas familiares cuya actividad no sea concurrente con la del Grupo ACCIONA o cargos institucionales de representación en instituciones sin ánimo de lucro.

Durante un periodo adicional de un año desde la terminación del contrato suscrito con la Sociedad, los consejeros ejecutivos se abstendrán de:

(a) Prestar servicios, directa o indirectamente, a cualquier persona, negocio o sociedad (ya sea como socio, directivo, empleado, consultor, inversor, prestatario o de cualquier otro modo) que compita con el negocio de la Sociedad o del Grupo ACCIONA, salvo autorización expresa de la Sociedad que no será irrazonablemente denegada;

(b) Participar, directa o indirectamente, en el capital de cualquier sociedad o entidad que compita con el negocio de la Sociedad o del Grupo ACCIONA.

Esta prohibición no se entenderá incumplida cuando se trate de una participación no significativa. A estos efectos, se considera que una participación no es significativa cuando se trate de una inversión que no otorgue, directa o indirectamente, funciones de gestión o una influencia significativa en la sociedad competidora.

(c) Emplear, o tratar de emplear a cualquier miembro (de la plantilla o) del equipo directivo de la Sociedad o de cualquier otra sociedad perteneciente al Grupo ACCIONA o persuadirlos para que dimitan en su puesto de trabajo, así como persuadir o tratar de persuadir a cualquier agente, cliente, proveedor o colaborador de la Sociedad o del grupo ACCIONA para que extingan su relación con ellos.

Los contratos suscritos con los Consejeros Ejecutivos excluyen cualquier indemnización vinculada a la prohibición de no competencia postcontractual durante el plazo de un año asumida por los Consejeros Ejecutivos.

6. GOBERNANZA

6.1. Revisión y aprobación de la política

La Política De remuneraciones del Consejo de Administración de ACCIONA será analizada y revisada periódicamente por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, que elevará al Consejo de Administración las propuestas de modificación que estime necesarias en función de la evolución de la Sociedad y el mercado, así como las adaptaciones que sean requeridas para el cumplimiento en todo momento de las disposiciones normativas vigentes y las normas de buen gobierno corporativo.

6.2. Supervisión y aplicación

El Consejo de Administración de ACCIONA es responsable de establecer un sistema de control y supervisión de los requerimientos específicos de la Política De remuneraciones aplicable a los miembros del Consejo de Administración que garantice el cumplimiento y la aplicación efectiva de los preceptos establecidos en esta Política.

7. APROBACIÓN Y ENTRADA EN VIGOR

La Política de Remuneraciones de los Consejeros de ACCIONA será aprobada, en su caso, por la Junta General de Accionistas para los ejercicios 2018, 2019 y 2020.

Cualquier modificación o sustitución de la Política durante dicho plazo requerirá la previa aprobación de la Junta General de accionistas conforme a lo establecido en la legislación vigente. En el supuesto de no plantearse modificaciones de la Política durante dicho plazo se presentará una nueva Política para su aprobación en la Junta General de 2020.

En cualquier caso, cualquier remuneración que perciban los consejeros será acorde con la presente Política de remuneraciones de los consejeros vigente en cada momento, salvo las remuneraciones que expresamente haya aprobado la junta general de accionistas.

La aplicación de la presente Política estará sujeta, en todo caso, a las modificaciones que, de acuerdo con la legislación vigente en cada momento o la interpretación que de la misma realice la propia Sociedad, ACCIONA estime procedente incluir.

Las modificaciones introducidas por la presente Política resultarán de aplicación a las remuneraciones devengadas a partir de la fecha de aprobación de la misma. Los planes, reglamentos, contratos, e instrumentos análogos vigentes deberán adaptarse en la medida necesaria a la mayor brevedad posible para ajustarse a esta Política.

POLÍTICA DE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

MOTIVACIONES

La digitalización se está introduciendo en todos los ámbitos de la actividad empresarial. Como consecuencia de esto, cada vez son más los datos de carácter personal susceptibles de ser tratados en su más amplio sentido.

En este contexto y habiendo ACCIONA adquirido el compromiso de cumplir la normativa legal vigente específica de cada país donde opere o tenga presencia, adaptando sus sistemas de información a las medidas técnicas y organizativas necesarias, especialmente para aquellas regulaciones legales relativas al tratamiento de los datos de carácter personal, se considera un aspecto prioritario identificar y proteger los datos de carácter personal y sus tratamientos, que sean responsabilidad de ACCIONA, frente a amenazas y riesgos de seguridad y para garantizar el cumplimiento del ordenamiento jurídico.

Finalmente, el incumplimiento del referido marco normativo está sujeto a importantes sanciones económicas, sin perjuicio del daño que se pueda causar a la imagen y reputación de ACCIONA.

PRINCIPIOS Y DERECHOS DE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

Los principios recogidos en la legislación aplicable relativa a la protección de datos, indican cómo se deben recoger, tratar, ceder y ejercitar los derechos de los interesados, con respecto a los datos de carácter personal, para garantizar la intimidad y demás derechos fundamentales de los ciudadanos. Estos principios se exponen a continuación:

- Licitud, lealtad y transparencia en el tratamiento de datos.
- Limitación de la finalidad.
- Minimización de datos en relación con los fines para los que son tratados.
- Exactitud.
- Limitación en el plazo de conservación.
- Integridad y confidencialidad.
- Responsabilidad proactiva.

Los derechos de protección de datos son aquellos que dan la facultad a los interesados de controlar sus datos personales y la capacidad para disponer y decidir sobre los mismos. Estos se exponen a continuación:

- Derecho de acceso del interesado.
- Derecho de rectificación.
- Derecho de supresión o derecho al olvido.
- Derecho a la limitación del tratamiento.
- Derecho a la portabilidad de los datos.
- Derecho de oposición.

POLÍTICA DE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

Propósito

La presente política tiene como propósito principal establecer el compromiso de la empresa en materia de protección de datos de carácter personal y definir un marco que permita garantizar dicha protección, respetando los principios y derechos establecidos por la legislación aplicable, mencionados anteriormente.

Ámbito de aplicación

La presente política será de obligado cumplimiento para todas las unidades organizativas o empresas y entidades del Grupo ACCIONA (definidas como aquellas sobre las cuales ACCIONA, S.A. ejerce, directa o indirectamente un control sobre su capital y/o gestión), así como para sus empleados, proveedores, socios y clientes, entre otros, que recojan o traten datos de carácter personal.

En las UTEs, consorcios o joint ventures en los que ACCIONA no ostente el control, los representantes de ACCIONA observarán los preceptos de esta política y promoverán su aplicación, en la medida de lo posible.

A su vez, será de aplicación en todas las fases del ciclo de vida de la información que contenga datos de carácter personal (generación, distribución, almacenamiento, procesamiento, consulta y destrucción).

POLÍTICA DE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

Compromisos

Los compromisos de ACCIONA en materia de protección de datos de carácter personal, que garantizan el cumplimiento de los principios y derechos especificados, se detallan a continuación:

- Cumplir con los requerimientos legales y normativos aplicables, y alinearse con los estándares y buenas prácticas internacionalmente reconocidos.
- Impulsar el desarrollo e implantación de un cuerpo normativo propio, que establezca las bases para la integración de la protección en el tratamiento de datos de carácter personal en todos los procesos de la organización, garantizando el respeto de los derechos de los interesados.
- Integrar la protección de datos en todas las fases del ciclo de vida de la información, sistemas tecnológicos y procesos organizativos o tecnológicos, protegiendo todos aquellos medios encargados de procesarla, comunicarla o almacenarla.
- Entender la protección de datos como un proceso integral orientado a la mejora continua (planificar, hacer, verificar y actuar).
- Desarrollar un modelo de gestión basado en criterios de legalidad y proporcionalidad, alineado con las estrategias de negocio, que permitirá realizar un adecuado análisis y gestión de los riesgos que afecten a los principios de protección de datos de carácter personal, adoptando las medidas necesarias para protegerlos.
- Garantizar la gobernabilidad de este modelo de gestión mediante la creación de una estructura organizativa para la protección de datos de carácter personal y la definición de responsabilidades desde un enfoque proactivo.

El desarrollo de estos compromisos permitirá a ACCIONA obtener los siguientes beneficios:

- Mejora de la protección de datos de carácter personal sobre la base de un proceso de mejora continua y disposición de recursos, conocimientos, procedimientos y herramientas.
- Consolidación de la confianza en la organización por parte de clientes y proveedores, acompañada de una mejora en la imagen pública.
- Aseguramiento del cumplimiento de los requisitos legales y éticos, disminuyendo los costes de incumplimiento de la normativa de protección de datos de carácter personal, mediante la implantación progresiva de controles de seguridad.

RESPONSABILIDADES EN MATERIA DE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

La Dirección de ACCIONA exigirá y velará por el cumplimiento de la protección de datos de carácter personal por parte de toda la organización y de todas las personas con acceso a los mismos, incluidos sus proveedores y contratistas, o socios, entre otros. Cada división o unidad de negocio se responsabilizará de la implementación de las medidas necesarias para garantizar un adecuado nivel de seguridad en su ámbito de negocio.

A su vez, cualquier persona con acceso a información de ACCIONA que contenga datos de carácter personal, tanto en condición de personal interno como personal externo, estará obligado a cumplir con los aspectos recogidos en la política, normativa, procedimientos y cualquier otro documento relativo a la protección de datos de carácter personal. Su incumplimiento, estará sujeto a la aplicación del régimen disciplinario correspondiente determinado por ACCIONA.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA PARA LA PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

Para garantizar la adecuada gestión de la protección de datos de carácter personal, se establece la siguiente estructura organizativa:

- **Comité de Protección de Datos de Carácter Personal:** conformado por un representante de las áreas corporativas TIC, RRHH y Asesoría Jurídica. Este órgano, a través de reuniones periódicas, se encargará de establecer las directrices de protección de datos de carácter personal, definir las estrategias a corto, medio y largo plazo, asegurar una apropiada gestión del riesgo y liderar el modelo de gobierno de la protección de datos de carácter personal.
- **Unidad responsable de implantar las medidas técnicas necesarias para la protección de datos de carácter personal de ACCIONA:** La Dirección de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones se encargará de implementar y gestionar la estrategia de ACCIONA en materia de protección de datos de carácter personal, desarrollar un cuerpo normativo y definir, dentro de su ámbito de actuación, las medidas técnicas adecuadas para asegurar la protección de datos de carácter personal.

POLÍTICA DE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

- **Responsables de la protección de datos de carácter personal de cada unidad organizativa o empresa de ACCIONA:** todo el personal de los negocios que, en el desarrollo de su trabajo, gestione o tenga acceso a datos de carácter personal, velará por el cumplimiento de las medidas de seguridad establecidas en la unidad organizativa o empresa a la que pertenezcan, para garantizar la seguridad de los datos de carácter personal, integrando la protección de datos en los procesos de negocio.

ENTRADA EN VIGOR

La presente política de protección de datos de carácter personal estará vigente a partir del día de su publicación.

LIBRO DE POLÍTICAS

Abril 2018